



# Assemblée Générale Mixte des Actionnaires

27 Mai 2010

 **legrand**<sup>®</sup>

## Ordre du jour

- Moteurs de croissance du groupe - G. Schnepf
  - Une organisation plus réactive et efficace - O. Bazil
  - Résultats financiers - A. Burel
  - Une structure financière performante et solide - G. Schnepf
  - Responsabilités sociale et environnementale et gouvernance - G. Schnepf
- 
- Présentation des résolutions - G. Schnepf
  - Rapport des commissaires aux comptes - D. Descours, G. Morin
  - Séance de questions/réponses
  - Vote des résolutions - J.-L. Fourneau

# Moteurs de croissance du groupe

**Gilles Schnepf**  
**Président Directeur Général**

# Moteurs de croissance du Groupe

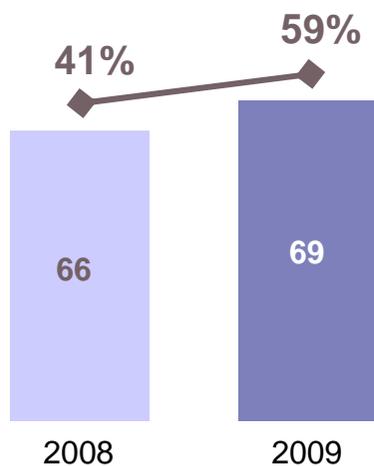
- Innovation
  
- Pays émergents
  
- 3 opportunités prometteuses :
  - Efficacité énergétique
  - Convergence numérique
  - Vieillesse de la population

# Stratégie active d'innovation

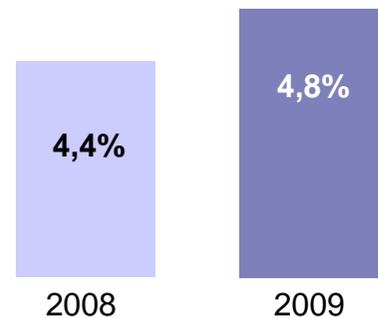
## Recherche et développement

- Plus de 1 800 personnes dédiées à la R&D
- Près de 5% du chiffre d'affaires investis dans la R&D
- 35% du chiffre d'affaires réalisés avec des produits nouveaux

Investissements en produits nouveaux  
(en M€ et en % des investissements)



Dépenses de R&D cash  
(en % du chiffre d'affaires)



Innovation

# Stratégie active d'innovation

Lancement de nouveaux produits, avec notamment:

## Contrôle et commandes

Arteor



Mallia



Gestion d'éclairage numérique



Nereya



## Voix Données Images

LCS<sup>2</sup>



Btnet



## Distribution d'énergie

DMX<sup>3</sup>



Alpistatic



## Cheminement de câbles

GTL Viadis

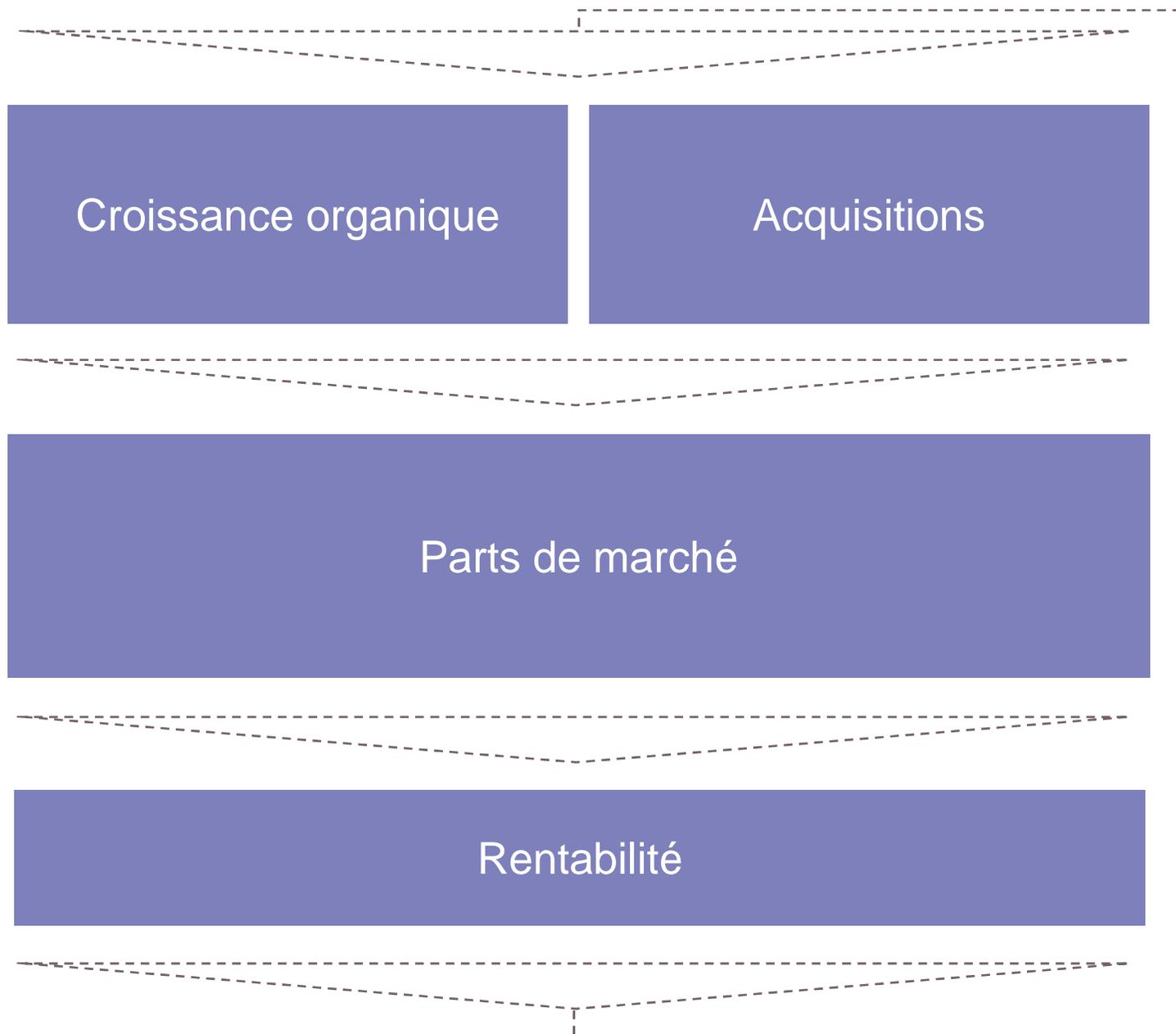


Logix



Innovation

# Un modèle économique efficace



# Réplication du modèle économique dans les pays émergents



# 3 opportunités prometteuses

## Opportunités actuelles

### Efficacité énergétique

Les bâtiments comptent à eux seuls pour **40%** de l'énergie consommée

### Convergence numérique

Besoins croissants en solutions numériques



## Opportunité future

### Vieillessement de la population

Multiplication par **4** de la population mondiale de plus de 80 ans en un peu plus d'une génération<sup>(1)</sup>

**3**  
opportunités

1. Source: ONU

# Opportunités actuelles - Efficacité énergétique

## Gestion des températures



Jusqu'à 12% d'économie sur le chauffage.

## Photovoltaïque



Un fonctionnement sécurisé des installations résidentielles et tertiaires.

## Gestion des consommations

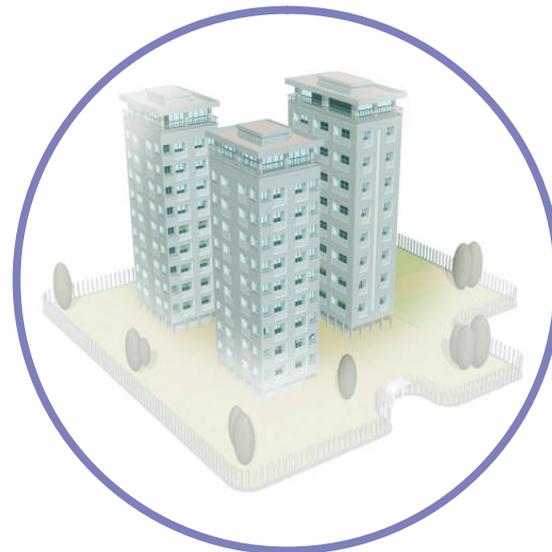


Système d'affichage des consommations d'énergie: jusqu'à 15% d'économie.

## Scénarios de vie



Jusqu'à 10% d'économie sur la consommation d'énergie.



## Distribution d'énergie



Interrupteurs programmables: jusqu'à 12% d'économie sur le chauffage.

## Gestion des ouvrants



Jusqu'à 10% d'économie sur le chauffage et 80% sur la climatisation

## Gestion de l'éclairage



Interrupteurs automatiques: jusqu'à 55% d'économie sur les dépenses d'éclairage.

## Boîtes étanches à l'air



Jusqu'à 7kWh/m<sup>2</sup> d'économie par an.

3 opportunités

# Opportunités actuelles - Efficacité énergétique

## Gestion d'éclairage

Jusqu'à **55%** d'économie d'énergie



Détecteur de mouvement avec seuil de luminosité



Poussoir d'allumage et d'extinction volontaire



Gestion de présence et de luminosité avec variation dans un bâtiment <sup>(1)</sup> de 400 m<sup>2</sup>

ÉCONOMIE / AN <sup>(2)</sup>

**327 €**

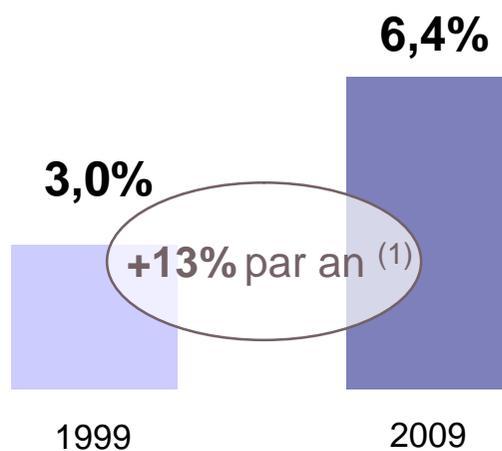
ÉCONOMIE / AN <sup>(2)</sup>

**0,5 t.éq. CO<sub>2</sub><sup>(3)</sup>**

1. En tarif vert ou jaune; en tarif bleu l'économie est 2 fois supérieure
2. Calcul en euros suivant norme EN 15 193 et calcul en CO<sub>2</sub> suivant logiciel EIME modèle Electricité de France.
3. Equivalent CO<sub>2</sub> de tous les gaz générateurs de pollution (CO<sub>2</sub>, méthane, monoxyde de carbone, gaz fluorés...)

# Opportunités actuelles - Efficacité énergétique

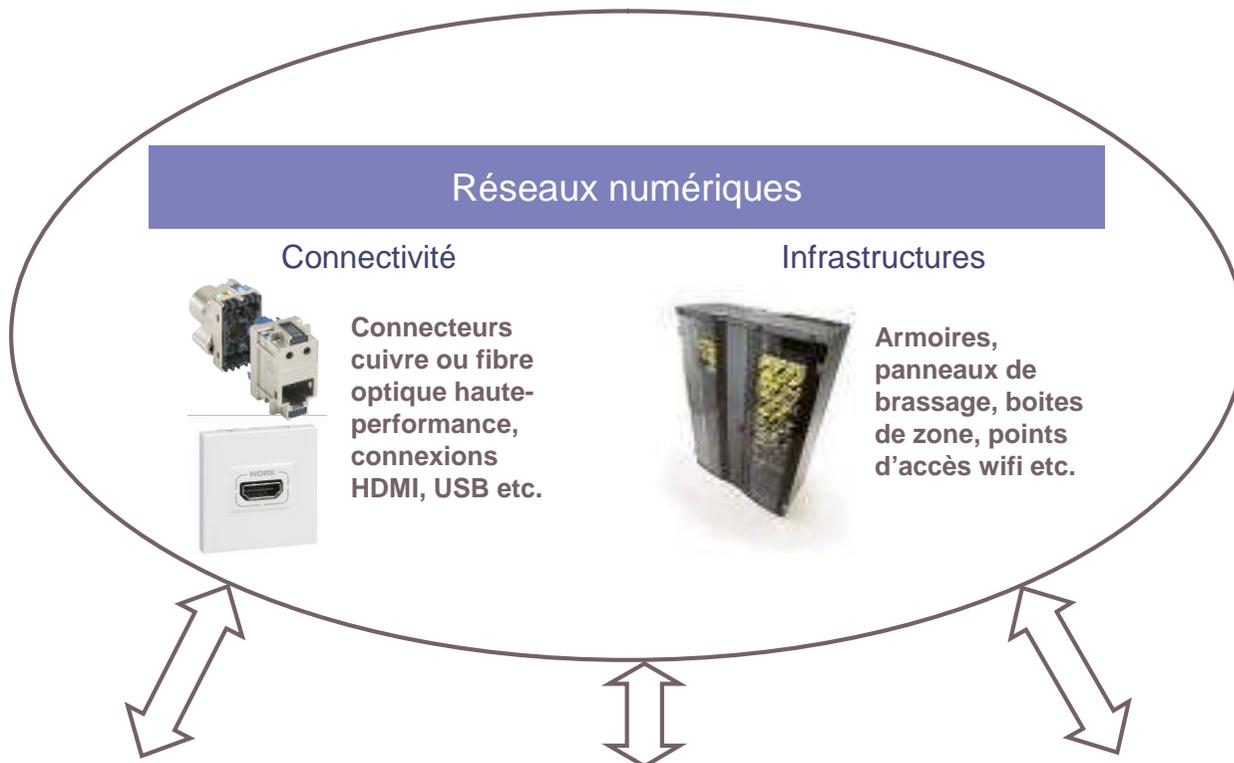
Part de l'efficacité énergétique dans le chiffre d'affaires total (en %)



3 opportunités

1. Taux de croissance annuel moyen

# Opportunités actuelles – Convergence numérique



## Gestion de l'énergie



Mesure, visualisation et transmission des consommations d'énergie.

## Sécurité



Contrôle d'accès, vidéo surveillance, alarmes, etc.



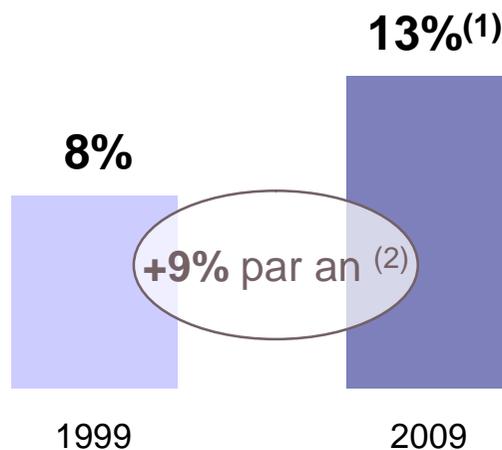
## Applications tertiaires : hôtels, bureaux, hôpitaux etc.



3 opportunités

# Opportunités actuelles – Convergence numérique

Part de la convergence numérique dans le chiffre d'affaires total (en %)



3 opportunités

1. 22% en prenant en compte les systèmes résidentiels, les systèmes d'éclairage etc.  
2. Taux de croissance annuel moyen

# Opportunité future – Vieillesse de la population

- Prévenir les chutes



Interrupteur de balisage



Interrupteur lumineux



Interrupteur automatique

- Prévenir les risques domestiques



Détecteur de gaz



Détecteur de fumée



Détecteur d'inondation

- Commande "mains-libres"



Interrupteur à effleurement



Portier "mains-libres"

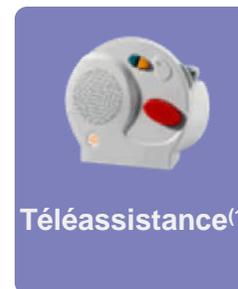


Prise à manipulation facile

- Communication à distance



Portier avec boucle magnétique



Téléassistance<sup>(1)</sup>



Contrôle vidéo

3 opportunités

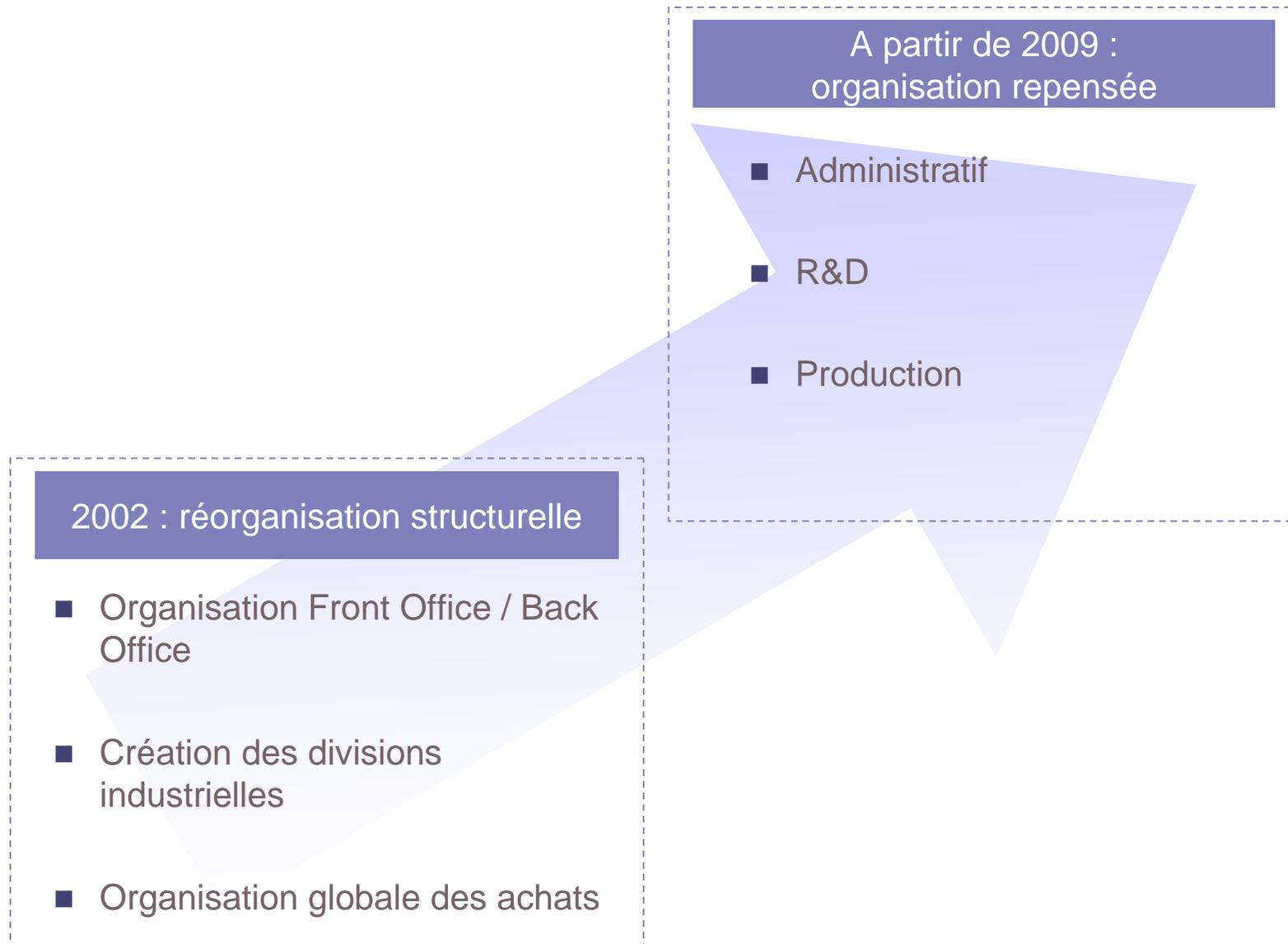
1 En partenariat avec une entreprise tiers

# Une organisation plus réactive et efficace

**Olivier Bazil**

**Vice-Président Directeur Général Délégué**

# Franchissement d'une nouvelle étape



# Refonte des Process *Administratifs*

- Systèmes informatiques : centralisation des infrastructures pour plus de **sécurité et de réactivité**
- Communication clients : déploiement d'outils numériques (e-communication) **plus performants et plus respectueux de l'environnement**
- Déplacements professionnels : utilisation accrue des conférences téléphoniques et visioconférences pour une communication interne **plus efficace, plus économique et plus fréquente**

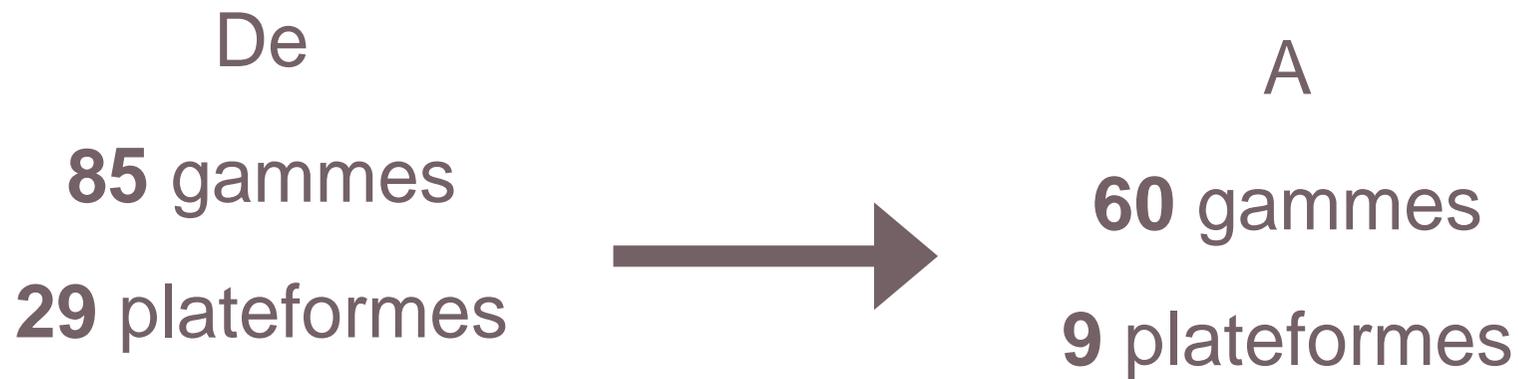


Organisation plus  
réactive

Utilisation systématique  
des nouvelles  
technologies pour un  
développement durable

# Refonte des Process *Production*

## Rationalisation des plateformes produits<sup>(1)</sup>



**-60% à -70%**  
des nombres de  
composants

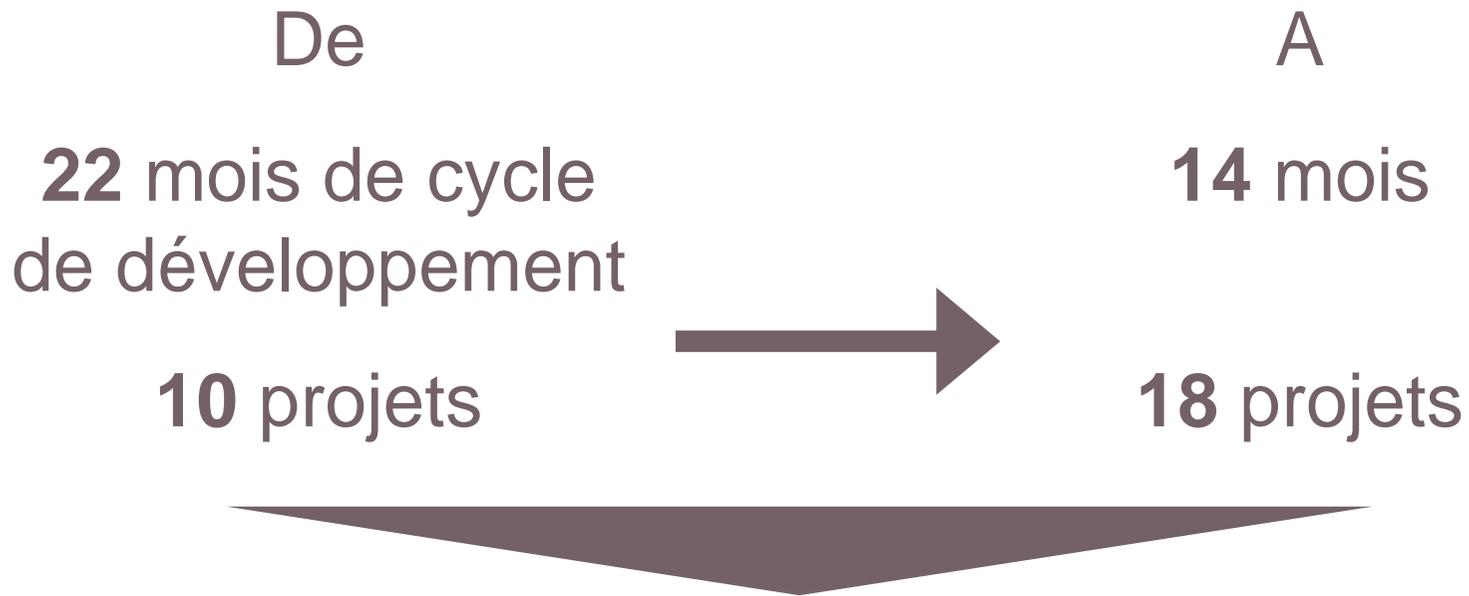
**Augmentation**  
du taux d'utilisation  
des équipements

**Réduction**  
des stocks et de la  
complexité de mise  
à jour des produits

1. Exemple pour appareillages et systèmes résidentiels

# Refonte des Process *R&D*

## Nouveaux process de conception des produits



**Accélération et augmentation des sorties de nouveaux produits**

**Déploiement de l'éco-conception**

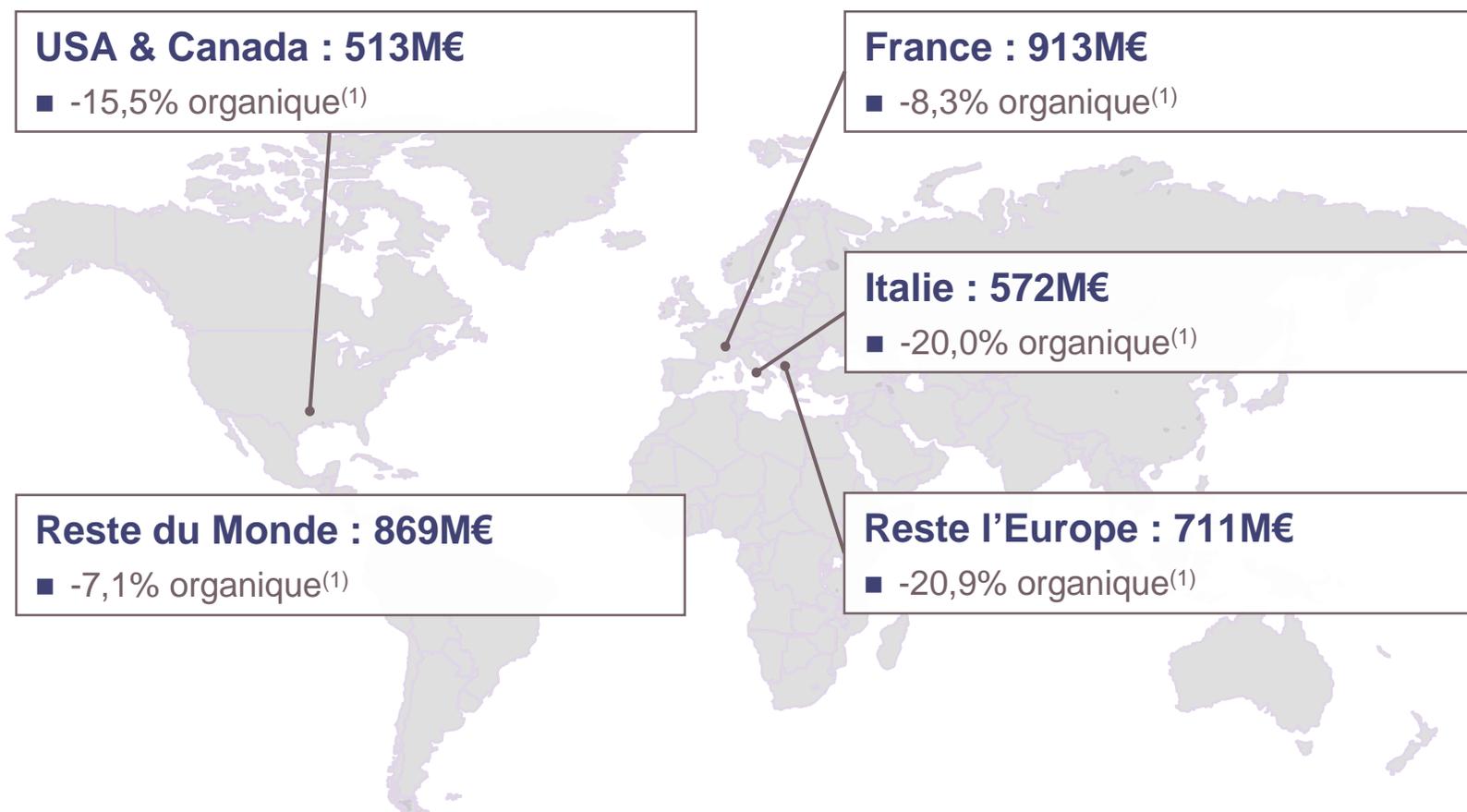
# Résultats financiers

**Antoine Burel**  
**Directeur Financier**

# Evolution des ventes en 2009

## Chiffre d'affaires total 3 578M€ en 2009

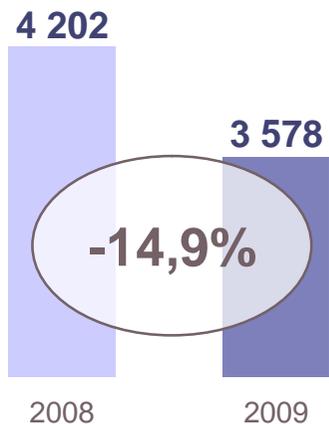
- -14,9%
- -13,9% organique<sup>(1)</sup> en 2009



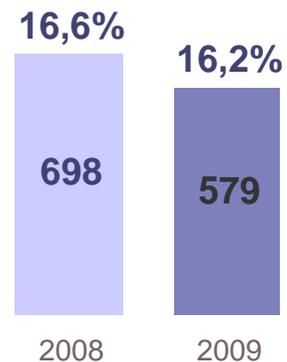
1. Organique : à périmètre et taux de change constants

# Résultats 2009

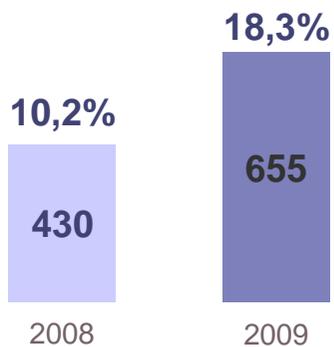
Evolution des ventes  
en M€



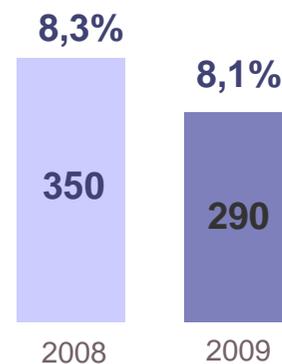
Résistance de la marge op. ajustée  
en M€ et en % des ventes



Bonne génération de cash flow libre  
en M€ et en % des ventes

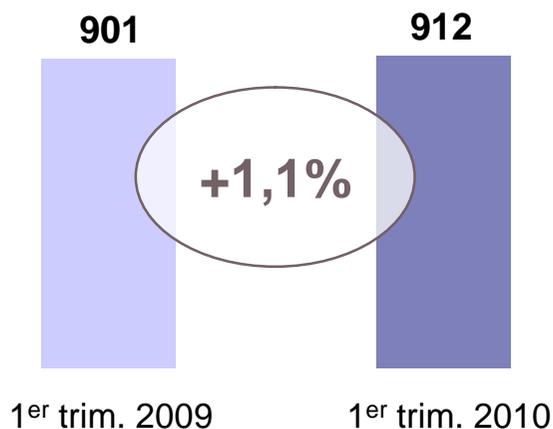


Résultat net  
en M€ et en % des ventes

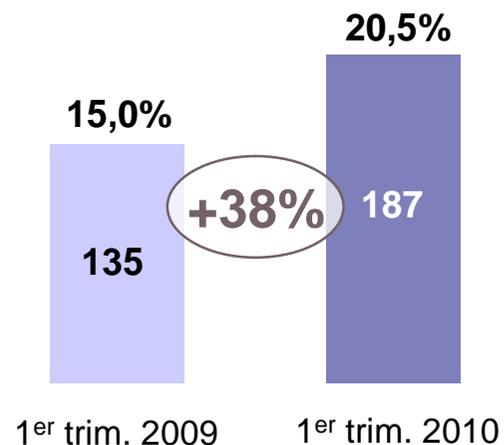


# Réalisations du premier trimestre 2010

Augmentation du chiffre d'affaires  
en M€



Forte progression du résultat  
opérationnel ajusté (en M€ et % des  
ventes)



## Faits marquants

- Pays émergents : forte croissance des ventes (+15,8%) et effet de levier sur les marges
- Succès des nouveaux produits: Arteor, Céliane, LCS<sup>2</sup>, etc.
- Près de 5% du chiffre d'affaires investis en R&D

## Objectifs 2010

**Legrand se fixe pour objectif de réaliser en 2010 une marge opérationnelle ajustée supérieure à 18%<sup>(1)</sup>**

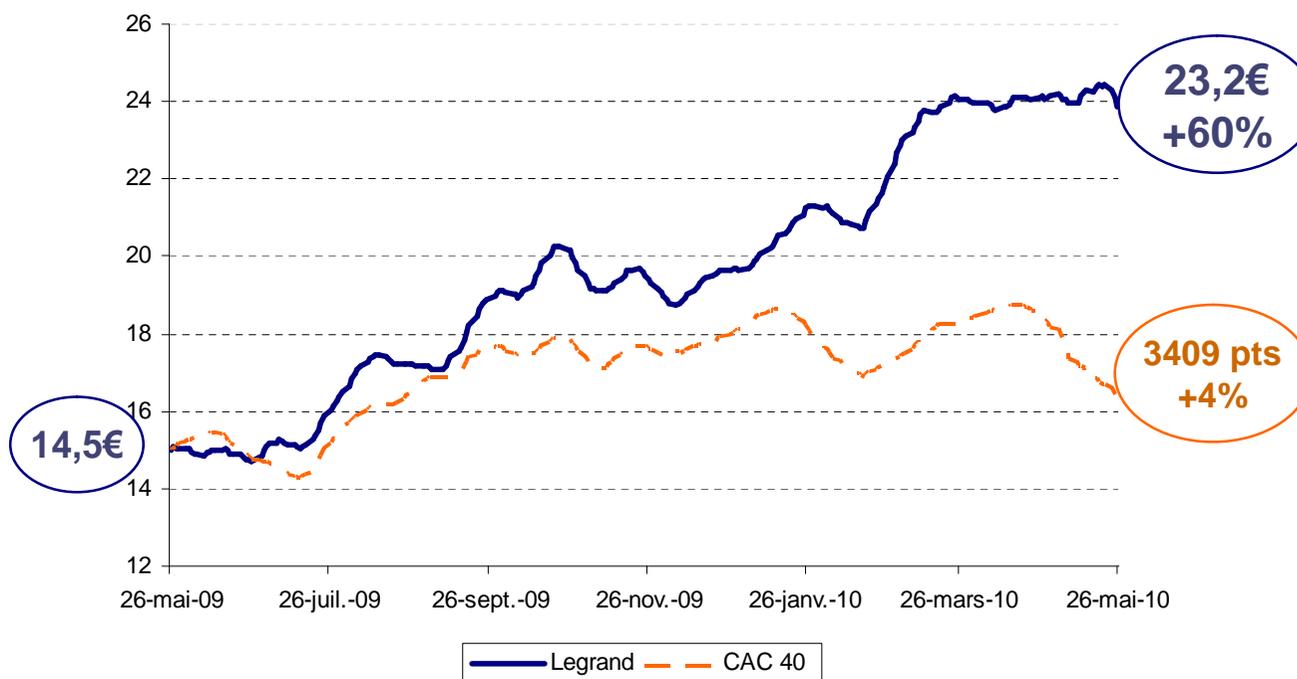
1. Cf communiqué de presse du 6 mai 2010 des résultats du premier trimestre 2010 pour la formulation complète des objectifs

# Une structure financière performante et solide

**Gilles Schnepf**  
**Président Directeur Général**

# Performance de l'action

Evolution boursière sur 1 an <sup>(1)</sup>

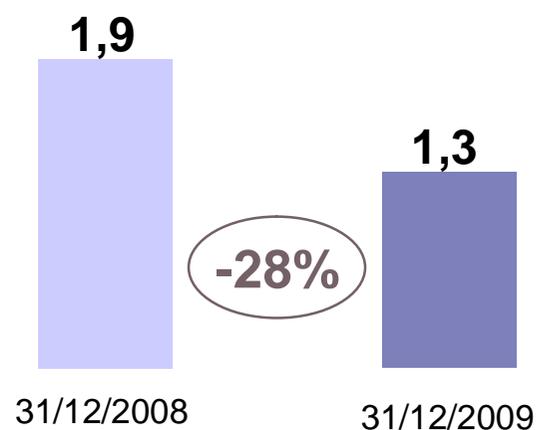


Fort rendement cumulé depuis l'introduction en bourse

100€ investis à l'introduction en bourse valent aujourd'hui, y compris réinvestissement des dividendes, **132€** malgré la crise.

# Structure Financière solide

## Diminution de la dette nette en Md€



## Capacités de financement à long terme

**100%**

de la dette nette adossés à des lignes de financement arrivant à échéance au plus tôt en 2013

**1,3Md€**

de financements disponibles au 31 mars 2010

## Proposition de dividende au titre de l'année 2009

Quasi stabilité de la  
marge opérationnelle  
ajustée en 2009

Forte génération  
de cash flow libre

**Maintien du  
dividende par  
action<sup>(1)</sup> à 0,70€**

*1. Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires du 27 Mai 2010. Date de détachement du dividende: 2 juin 2010; date de paiement: 7 juin 2010*

# Responsabilités sociale et environnementale et gouvernance

**Gilles Schnepf**  
**Président Directeur Général**

# PRINCIPAUX ENJEUX DE DEVELOPPEMENT DURABLE POUR LE GROUPE

EXTRAIT DES PERFORMANCES 2009

## SOCIAL

### Investir dans nos collaborateurs

72 % des managers bénéficient d'un entretien individuel



### Développer l'accès à l'électricité

10 projets sur 3 continents (Afrique, Asie et Amérique latine)



### Agir pour l'Assistance à l'Autonomie

Plus de 100 solutions produits spécifiquement adaptés ou adaptables à la population des personnes âgées



## ENVIRONNEMENT

### Limiter les impacts environnementaux liés aux activités

84 % des sites ISO 14001



### Intégrer l'environnement dans le développement produit

70 % des Bureaux d'Études déploient une démarche d'éco-conception



### Promouvoir l'efficacité énergétique

64 % de croissance du chiffre d'affaires des produits favorisant les économies d'énergie depuis 2002



## GOVERNANCE

### Appliquer les engagements éthiques au quotidien

60 correspondants éthiques qui veillent à l'application de la Charte des fondamentaux



### Intégrer les fournisseurs à la démarche développement durable

57 % du montant des achats réalisés avec des fournisseurs stratégiques partageant les principes du Pacte Mondial



## Social – Investir dans nos collaborateurs

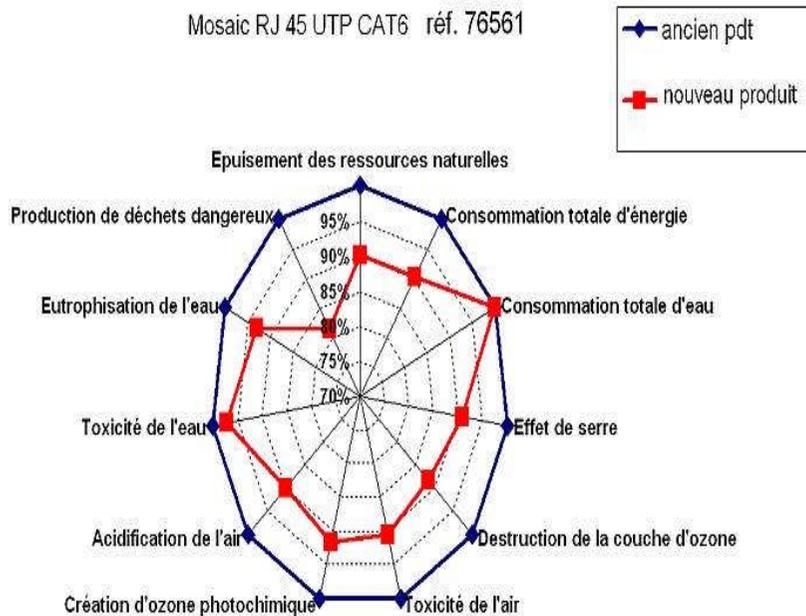


- **Renforcer la gestion de compétences :**
  - Focus sur la gestion des carrières et mobilité
  - 72% des managers bénéficient d'un EIP
  - En moyenne, chaque employé a bénéficié de 16h de formation
  
- **Lutter contre la discrimination et promouvoir la diversité :**
  - Préoccupation intégrée au code éthique
  - Nomination d'un responsable diversité
  
- **Prévenir les accidents et assurer la sécurité :**
  - Projet Esculape basé sur le référentiel ILO OSH 2001
  - Prévention du stress au travail intégrée depuis 2008 au périmètre santé et sécurité
  - 85 % des employés sont représentés par un Comité de Sécurité et de Santé

# Environnement – Intégrer l’environnement dans le développement produit

## Comparaison des impacts environnementaux du cycle de vie

Mosaic RJ 45 UTP CAT6 réf. 76561



### Gestion des substances (RoHS, REACH..) :

- Assurer la traçabilité des substances et mettre en œuvre les substitutions

### Eco-conception :

- Réduire l'impact des produits tout au long de leur cycle de vie
- 70% des bureaux d'études déploient une démarche d'éco-conception

### Profils Environnementaux Produits :

- Fournir aux clients une information transparente
- 25% du chiffre d'affaires France, Italie, USA réalisé avec des produits couverts par un PEP



Exemple de produit éco-conçu

# Une structure efficace de gouvernement d'entreprise

## Conseil d'administration

- 7 réunions en 2009 (taux de participation : 86 %)

**Legrand**

**Président d'honneur**



François Grappotte

**Président**



Gilles Schnepf

**Vice-Président**



Olivier Bazil

**Administrateurs  
nommés sur  
proposition de  
Wendel**



Frédéric Lemoine



Ernest-Antoine Seillière



Patrick Tanguy\*

**Administrateurs  
nommés sur  
proposition de  
KKR**



Mattia Caprioli



Jacques Garaïalde



Edward A. Gilhuly

**Administrateurs  
indépendants**



Gérard Lamarche



Thierry de La Tour d'Artaise

\* Sous réserve de la ratification de sa nomination par la présente Assemblée

# Une structure efficace de gouvernement d'entreprise

## Conseil d'administration doté de 3 comités spécialisés :

### Comité stratégique

- Budget annuel et objectifs de résultat économique
- Acquisitions

### Comité d'audit

- Comptes annuels, semestriels et trimestriels
- Procédures de contrôle interne et externe
- Gestion des risques
- Relations avec les commissaires aux comptes

### Comité des nominations et des rémunérations

- Propositions de nominations d'administrateurs
- Proposition au Conseil sur la rémunération des dirigeants en accord avec le code de gouvernance Afep/Medef et en faisant appel à un cabinet extérieur
- Plans de stock-options et d'attribution gratuite d'actions

## Des plans de stock-options et d'actions gratuites fondés sur les objectifs fixés en début d'année

Au titre de l'année	2007	2008	2009
Nombre de bénéficiaires	1 106	924	1 313
Attributions d'options	2 015 239	1 185 812	3 254 726
Attributions d'actions gratuites	654 058	288 963	896 556

- Au titre de 2009, augmentation du nombre de bénéficiaires traduisant le déploiement international, en particulier dans les pays émergents
- Forte variabilité liée à l'atteinte des objectifs annuels :
  - 2008 : faible attribution car résultats inférieurs aux objectifs
  - 2009 : attribution plus importante car résultats supérieurs aux objectifs

# Principes de rémunération des dirigeants mandataires sociaux

Au titre de 2010 :

Rémunération fixe inchangée

Rémunération variable :

- réduction de la rémunération variable cible de 133% à 100%
- modification des critères en accord avec le code de gouvernance Afep/Medef

<b>Gilles Schnepf</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Rémunération fixe	550 000 €	550 000 €
Rémunération variable cible	133% de la rémunération fixe	100% de la rémunération fixe
se décomposant en :	70% - Objectif de résultat économique 30% - Performance individuelle	50% - Objectif de résultat économique 20% - Evolution du chiffre d'affaires 15% - Acquisitions 15% - Critères qualitatifs et en particulier développement durable

# Des rémunérations en fonction des performances

## Gilles Schnepf

€	Au titre de l'exercice			
	2007	2008	2009	2010
Rémunération fixe	498 000	550 000	550 000	550 000
Rémunération variable (1)	597 600	392 500	392 500	(3)
Jetons de présence	20 000	20 000	20 000	(3)
Avantages en nature (2)	3 808	3 919	3 805	
<b>Total</b>	<b>1 119 408</b>	<b>966 419</b>	<b>966 305</b>	
Nombre d'options	72 583	48 300	134 351	(3)
Nombre d'actions gratuites	24 194	12 075	38 373	(3)

(1) Due au titre de l'année et versée l'année suivante

(2) Mise à disposition d'un véhicule et d'un téléphone portable

(3) Seront déterminés en début d'année 2011

- A la demande de M. Schnepf, plafonnement de sa rémunération totale au même niveau que celle de 2008
- A la demande de M. Schnepf, attributions de stock-options et d'actions gratuites limitées au même ratio que celui appliqué à l'ensemble des bénéficiaires des plans

# Présentation des résolutions

**Gilles Schnepf**  
**Président Directeur Général**

Résolutions relatives à l'approbation des comptes, à l'affectation des résultats et à la distribution du dividende

**N°1 : Approbation des comptes sociaux arrêtés au 31/12/2009**

**N°2 : Approbation des comptes consolidés arrêtés au 31/12/2009**

**N°3 : Affectation du résultat**

Résolution relative aux conventions relevant de l'article L.225-38  
du Code de commerce

**N°4 : Conventions relevant de l'article L.225-38 du Code  
de commerce**

Résolutions relatives au renouvellement des mandats d'un commissaire aux comptes titulaire et d'un commissaire aux comptes suppléant

**N°5 : Renouvellement du mandat de l'un des commissaires aux comptes titulaires**

**N°6 : Renouvellement du mandat de l'un des commissaires aux comptes suppléants**

# Résolutions relatives aux rachats d'actions

**N°7 : Approbation d'un programme de rachat d'actions**

**N°9 : Autorisation d'annulation des actions rachetées  
dans le cadre du programme de rachat d'actions**

## Résolution relative à la nomination d'un administrateur

### **N°8 : Nomination d'un administrateur**

## Résolutions relatives aux autorisations financières

- N°10 :** Emission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance, avec maintien du droit préférentiel de souscription
- N°11 :** Emission, par offre au public, d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription
- N°12 :** Emission, par une offre visée à l'article L. 411-2 II du Code monétaire et financier (placement privé), d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription
- N°13 :** Possibilité d'augmenter le montant des émissions en cas de demandes excédentaires
- N°14 :** Autorisation consentie au Conseil à l'effet de fixer le prix d'émission, en cas d'émission sans droit préférentiel de souscription, d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital
- N°15 :** Augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices, primes ou autres dont la capitalisation serait admise
- N°16 :** Emission d'actions ou de valeurs mobilières donnant au capital au profit des adhérents à un plan d'épargne de la Société ou du groupe
- N°17 :** Emission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société
- N°18 :** Plafond général des délégations de compétence résultant des 10<sup>ème</sup>, 11<sup>ème</sup>, 12<sup>ème</sup>, 13<sup>ème</sup>, 14<sup>ème</sup>, 16<sup>ème</sup> et 17<sup>ème</sup> résolutions

Résolutions relatives aux autorisations d'attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions et d'attributions gratuites d'actions

**N°19 : Autorisation consentie au Conseil aux fins de décider d'une ou plusieurs attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions**

**N°20 : Autorisation consentie au Conseil à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions**

# Résolution relative à la modification statutaire

**N°21 : Modification du troisième paragraphe de l'article 9.1 des statuts**

**N°22 : Pouvoirs pour formalités**

# Rapports des commissaires aux comptes

**Dominique Descours, Deloitte et Associés**  
**Gérard Morin, PricewaterhouseCoopers**

# Rapports des Commissaires aux comptes

## **Au titre de l'assemblée générale ordinaire**

- sur les comptes consolidés et annuels
- sur les conventions et engagements réglementés
- sur le rapport du Président du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise et le contrôle interne

## **Au titre de l'assemblée générale extraordinaire**

- sur la réduction de capital par annulation d'actions achetées
- sur l'émission d'actions et de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription
- sur l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières réservée aux adhérents à un plan d'épargne de la Société ou du Groupe
- sur l'ouverture d'options de souscription ou d'achats d'actions au bénéfice des membres du personnel et des mandataires sociaux
- sur l'attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre au profit des membres du personnel et des mandataires sociaux

# Questions / Réponses

# Vote sur les résolutions

**Jean-Luc Fourneau**  
**Secrétaire Général**

Vote de la résolution N°1

## **Approbation des comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2009**

Vote de la résolution N°2

## **Approbation des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2009**

Vote de la résolution N°3

## **Affectation du résultat**

Vote de la résolution N°4

## **Conventions relevant de l'article L.225-38 du Code de commerce**

Vote de la résolution N°5

## **Renouvellement du mandat de l'un des commissaires aux comptes titulaires**

Vote de la résolution N°6

## **Renouvellement du mandat de l'un des commissaires aux comptes suppléants**

Vote de la résolution N°7

## **Approbation d'un programme de rachat d'actions**

Vote de la résolution N°8

## **Nomination d'un administrateur**

Vote de la résolution N°9

## **Autorisation d'annulation des actions rachetées dans le cadre du programme de rachat d'actions**

**Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration aux fins de décider de l'émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance, avec maintien du droit préférentiel de souscription**

## Vote de la résolution N°11

**Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration aux fins de décider de l'émission, par offre au public, d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription**

## Vote de la résolution N°12

**Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration aux fins de décider de l'émission, par une offre visée à l'article L. 411-2 II du Code monétaire et financier (placement privé), d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription**

Vote de la résolution N°13

**Possibilité d'augmenter le montant des émissions en cas de demandes excédentaires**

## Vote de la résolution N°14

**Autorisation consentie au Conseil d'administration à l'effet de fixer selon les modalités déterminées par l'Assemblée générale, le prix d'émission, en cas d'émission sans droit préférentiel de souscription, d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital**

## Vote de la résolution N°15

**Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration aux fins de décider d'une augmentation par incorporation de réserves, bénéfices, primes ou autres dont la capitalisation serait admise**

## Vote de la résolution N°16

**Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration aux fins de décider de l'émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital au profit des adhérents à un plan d'épargne de la Société ou du groupe**

Vote de la résolution N°17

**Délégation consentie au Conseil d'administration à l'effet de procéder à l'émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société**

Vote de la résolution N°18

**Plafond général des délégations de  
compétence résultant des 10<sup>ème</sup>, 11<sup>ème</sup>,  
12<sup>ème</sup>, 13<sup>ème</sup>, 14<sup>ème</sup>, 16<sup>ème</sup> et 17<sup>ème</sup>  
résolutions**

Vote de la résolution N°19

**Autorisation consentie au Conseil  
d'administration aux fins de décider d'une  
ou plusieurs attributions d'options de  
souscription ou d'achat d'actions**

Vote de la résolution N°20

**Autorisation consentie au Conseil  
d'administration à l'effet de procéder à  
l'attribution gratuite d'actions**

Vote de la résolution N°21

## **Modification du troisième paragraphe de l'article 9.1 des statuts**

Vote de la résolution N°22

## **Pouvoirs pour formalités**

# AVERTISSEMENT

Le présent document a été préparé par Legrand S.A. ("Legrand") exclusivement pour les besoins de l'Assemblée Générale qui se tiendra le 27 mai 2010. Ce document doit être traité de manière confidentielle par les personnes présentes à cette Assemblée Générale et ne peut être reproduit ou redistribué à toute autre personne. Aucune garantie, expresse ou implicite, n'est donnée quant à la sincérité, l'exactitude, l'exhaustivité ou la véracité de l'information ou des opinions contenues dans le présent document et Legrand n'accepte aucune responsabilité à ce titre. Legrand n'est soumis à aucune obligation de maintenir à jour l'information contenue dans le présent document et toutes les opinions exprimées dans le présent document sont susceptibles d'être modifiées sans notification préalable.

Cette présentation ne contient que des informations résumées et devrait être lue avec le document de référence de Legrand qui est disponible sur le site Internet de l'Autorité des marchés financiers ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)) et sur le site Internet de Legrand ([www.legrandgroup.com](http://www.legrandgroup.com)). Votre attention est particulièrement attirée sur les facteurs de risque décrits au chapitre 3 "Facteurs de risque" de ce document de référence.

Les actions de Legrand n'ont pas été, ni ne seront enregistrées sous le US Securities Act de 1933, tel que modifié (le "Securities Act"), et ne peuvent être offertes ou vendues aux Etats-Unis que dans le cadre d'une exemption ou d'une transaction qui n'est pas assujettie aux obligations d'enregistrement du Securities Act.

Cette présentation contient des informations sur les marchés de Legrand et le positionnement de Legrand sur ces marchés. A la connaissance de Legrand, il n'existe aucun rapport exhaustif couvrant ou traitant ses marchés. Legrand réunit des données sur ses marchés par l'intermédiaire de ses filiales qui compilent annuellement des données sur les marchés concernés à partir de contacts formels ou informels avec des professionnels de l'industrie, des distributeurs de produits électriques, de statistiques du bâtiment et de données macroéconomiques. Legrand estime sa position sur ses marchés sur la base des données précitées et sur la base du chiffre d'affaires réel réalisé sur les marchés en cause sur la même période.

Le présent document peut contenir des informations prospectives. Ces informations prospectives se réfèrent aux perspectives, développements et stratégies futures de Legrand et sont basées sur l'analyse de prévisions de résultats futurs et d'estimations de montants qui ne sont pas encore déterminables. Les informations prospectives recèlent par nature des risques et des incertitudes. Les informations prospectives ne constituent pas des garanties quant aux performances futures de Legrand et la situation financière, les résultats et les cash flows réels de Legrand ainsi que le développement du secteur industriel dans lequel Legrand opère peuvent différer de manière significative des informations prospectives mentionnées dans le présent document. En outre, même si la situation financière, les résultats et les cash flows réels de Legrand ainsi que le développement du secteur d'activité dans lequel Legrand opère sont conformes aux informations prospectives mentionnées dans le présent document, ces éléments pourraient ne pas être représentatifs des résultats ou développements des périodes ultérieures. Legrand ne prend aucun engagement de revoir ou confirmer les prévisions ou estimations des analystes ou de rendre publique toute révision d'informations prospectives afin de refléter les événements ou les circonstances qui pourraient survenir postérieurement à la date de ce document. En outre, la survenance de certains risques décrits dans le Chapitre 3 "Facteurs de risque" du document de référence pourrait avoir un impact sur ces informations prospectives.

En étant présent à cette présentation et/ou en acceptant ce document, vous vous engagez à accepter d'être lié par les limitations énumérées.



# Assemblée Générale Mixte des Actionnaires

27 mai 2010

 legrand®