



LEGRAND  
INFORMATIONS FINANCIERES CONSOLIDEES NON AUDITEES  
30 SEPTEMBRE 2017

---

Chiffres clés consolidés	2
Compte de résultat consolidé	3
Bilan consolidé	4
Tableau des flux de trésorerie consolidés	6
Notes annexes	7

---

## Chiffres clés consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>9 mois 2017</b>	<b>9 mois 2016</b>
Chiffre d'affaires	3 988,3	3 704,6
Résultat opérationnel ajusté <sup>(1)</sup>	814,9	740,6
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	20,4 %	20,0 %
	20,6 % avant acquisitions*	
Résultat opérationnel	776,3	707,5
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	19,5 %	19,1 %
Résultat net part du groupe	474,3	425,6
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	11,9 %	11,5 %
Cash flow libre <sup>(2)</sup> normalisé <sup>(3)</sup>	541,5	482,5
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	13,6 %	13,0 %
Cash flow libre <sup>(2)</sup>	415,0	424,2
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	10,4 %	11,5 %
Dette financière nette au 30 septembre <sup>(4)</sup>	2 284,1	1 149,4

\* A périmètre 2016.

(1) Le résultat opérationnel ajusté est défini comme le résultat opérationnel ajusté des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions ainsi que, le cas échéant, des pertes de valeurs de goodwill.

(2) Le cash flow libre est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

(3) Le cash flow libre normalisé est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes, sur la base d'un besoin en fonds de roulement représentant 10 % du chiffre d'affaires des 12 derniers mois à structure et taux de change constants et rapporté à la période considérée, et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

(4) La dette financière nette est définie comme la somme des emprunts courants et des emprunts non courants minorée de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des valeurs mobilières de placement.

La réconciliation des chiffres clés consolidés avec les états financiers est disponible en annexe du communiqué des résultats des neuf premiers mois 2017.

## Compte de résultat consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	Période de 9 mois close le	
	30 septembre 2017	30 septembre 2016
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 988,3</b>	<b>3 704,6</b>
<b>Charges opérationnelles</b>		
Coût des ventes	(1 864,1)	(1 740,7)
Frais administratifs et commerciaux	(1 097,5)	(1 016,9)
Frais de recherche et développement	(178,3)	(175,5)
Autres produits (charges) opérationnels	(72,1)	(64,0)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>776,3</b>	<b>707,5</b>
Charges financières	(68,0)	(74,9)
Produits financiers	10,9	6,3
Gains (pertes) de change	(6,3)	(0,2)
Résultat financier	(63,4)	(68,8)
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>712,9</b>	<b>638,7</b>
Impôts sur le résultat	(235,0)	(210,1)
<b>Résultat des entités mises en équivalence</b>	<b>(2,1)</b>	<b>(0,8)</b>
<b>Résultat net de la période</b>	<b>475,8</b>	<b>427,8</b>
<b>Dont :</b>		
- Résultat net part du Groupe	<b>474,3</b>	<b>425,6</b>
- Intérêts minoritaires	<b>1,5</b>	<b>2,2</b>
Résultat net par action (euros)	1,781	1,597
Résultat net dilué par action (euros)	1,764	1,583

## Etat du résultat global de la période

<i>(en millions d'euros)</i>	Période de 9 mois close le	
	30 septembre 2017	30 septembre 2016
Résultat net de la période	475,8	427,8
<i>Eléments du résultat global pouvant être appelés à un reclassement ultérieur dans la section résultat net</i>		
Réserves de conversion	(268,8)	(21,8)
Impôts sur éléments directement reconnus en capitaux propres	(13,7)	(10,3)
<i>Eléments du résultat global qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans la section résultat net</i>		
Ecart actuariels nets d'impôts différés	3,6	(10,6)
<b>Résultat global de la période</b>	<b>196,9</b>	<b>385,1</b>
<b>Dont :</b>		
- Groupe	<b>195,6</b>	<b>382,9</b>
- Intérêts minoritaires	<b>1,3</b>	<b>2,2</b>

## Bilan consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30 septembre 2017</b>	<b>31 décembre 2016</b>
<b>ACTIF</b>		
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations incorporelles	1 877,6	1 880,0
<i>Goodwill</i>	4 179,8	3 121,9
Immobilisations corporelles	603,2	597,4
Titres mis en équivalence	14,1	2,2
Autres titres immobilisés	19,1	19,7
Autres actifs non courants	10,9	5,3
Impôts différés	114,8	102,5
<b>Total Actifs non courants</b>	<b>6 819,5</b>	<b>5 729,0</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks (note 4)	751,0	670,6
Créances clients et comptes rattachés (note 5)	692,2	564,2
Créances d'impôt courant ou exigible	27,8	41,1
Autres créances courantes	196,9	164,8
Autres actifs financiers courants	1,3	1,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	703,4	940,1
<b>Total Actifs courants</b>	<b>2 372,6</b>	<b>2 382,4</b>
<b>Total Actif</b>	<b>9 192,1</b>	<b>8 111,4</b>

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30 septembre 2017</b>	<b>31 décembre 2016</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social (note 6)	1 067,1	1 069,3
Réserves	3 402,5	3 227,8
Réserves de conversion	(508,6)	(240,0)
Capitaux propres revenant au Groupe	3 961,0	4 057,1
Intérêts minoritaires	10,4	9,3
<b>Total Capitaux propres</b>	<b>3 971,4</b>	<b>4 066,4</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Provisions non courantes	144,1	127,4
Avantages postérieurs à l'emploi	158,4	166,0
Emprunts non courants (note 7)	2 070,6	1 550,7
Impôts différés	635,6	636,2
<b>Total Passifs non courants</b>	<b>3 008,7</b>	<b>2 480,3</b>
<b>Passifs courants</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	571,9	558,3
Dettes d'impôt courant ou exigible	63,6	30,8
Provisions courantes	69,3	82,4
Autres passifs courants	590,0	546,2
Emprunts courants (note 7)	916,9	346,4
Autres passifs financiers courants	0,3	0,6
<b>Total Passifs courants</b>	<b>2 212,0</b>	<b>1 564,7</b>
<b>Total Passif</b>	<b>9 192,1</b>	<b>8 111,4</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	Période de 9 mois close le	
	30 septembre 2017	30 septembre 2016
<b>Résultat net de la période</b>	<b>475,8</b>	<b>427,8</b>
Mouvements des actifs et passifs n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie :		
– Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles	71,2	70,4
– Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles	37,2	34,0
– Amortissements et dépréciations des frais de développement capitalisés	21,5	19,7
– Amortissement des charges financières	1,2	1,8
– Perte de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0
– Variation des impôts différés non courants	12,5	13,7
– Variation des autres actifs et passifs non courants	27,0	17,8
– Pertes (gains) de change latents	9,2	(3,8)
– Résultat des entités mises en équivalence	2,1	0,8
– Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	(0,2)	0,6
– (Plus-values) moins-values sur cessions d'actifs	(1,4)	0,5
Variation du besoin en fonds de roulement :		
– Stocks (note 4)	(69,5)	6,7
– Créances clients et comptes rattachés (note 5)	(90,9)	(56,2)
– Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4,3	(10,8)
– Autres actifs et passifs opérationnels	18,1	(5,6)
<b>Flux de trésorerie des opérations courantes</b>	<b>518,1</b>	<b>517,4</b>
– Produit résultant des cessions d'actifs	2,8	1,2
– Investissements	(80,6)	(72,4)
– Frais de développement capitalisés	(25,3)	(22,0)
– Variation des autres actifs et passifs financiers non courants	2,9	15,5
– Acquisition de filiales (sous déduction de la trésorerie acquise)	(1 417,2)	(409,7)
<b>Flux de trésorerie des opérations d'investissements</b>	<b>(1 517,4)</b>	<b>(487,4)</b>
– Augmentation de capital et prime d'émission (note 6)	16,2	5,2
– Cession (rachat) d'actions propres et contrat de liquidité (note 6)	(1,7)	(67,1)
– Dividendes payés par Legrand	(317,1)	(307,1)
– Dividendes payés par des filiales de Legrand	(0,2)	(0,7)
– Nouveaux financements long terme	1 002,7	3,3
– Remboursement des financements long terme (note 7)	(304,6)	(4,7)
– Frais d'émission de la dette	(6,4)	0,0
– Cession (acquisition) de valeurs mobilières de placement	0,0	2,5
– Augmentation (diminution) des financements court terme	436,6	16,8
– Acquisition de parts d'intérêts sans prise de contrôle des filiales	0,0	0,0
<b>Flux de trésorerie des opérations financières</b>	<b>825,5</b>	<b>(351,8)</b>
Effet net des conversions sur la trésorerie	(62,9)	(12,2)
<b>Variation nette de la trésorerie</b>	<b>(236,7)</b>	<b>(334,0)</b>
Trésorerie au début de la période	940,1	1 085,9
<b>Trésorerie à la fin de la période</b>	<b>703,4</b>	<b>751,9</b>
Détail de certains éléments :		
– intérêts payés* au cours de la période	79,7	78,0
– impôts sur les bénéfices payés au cours de la période	176,6	156,6

\* Les intérêts payés sont inclus dans les flux de trésorerie des opérations courantes.

### Note 1 - Introduction

---

Les informations financières consolidées non auditées du Groupe ont été établies pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2017. Ces informations financières consolidées non auditées doivent être lues en référence avec les comptes consolidés au 31 décembre 2016 tels qu'établis dans le document de référence déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) sous le numéro D.17-0285 le 31 mars 2017.

Tous les montants sont présentés en millions d'euros, sauf indication contraire. Certains totaux peuvent présenter des écarts d'arrondis.

Les comptes consolidés du Groupe ont été établis conformément aux normes IFRS (*International Financial Reporting Standards*) et aux interprétations de l'IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*) telles qu'adoptées par l'Union européenne et d'application obligatoire ou par anticipation à partir du 1er janvier 2017.

Les textes publiés par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) et non adoptés au niveau Européen ne sont pas applicables au Groupe.

### Note 2 - Opérations et événements importants de la période

---

Le 1er août 2017, Le Groupe a conclu l'acquisition de Milestone AV Technologies LLC (« Milestone »), acteur américain de premier plan des infrastructures et de l'alimentation Audio-Vidéo (AV). L'acquisition de Milestone permet à Legrand de poursuivre son renforcement continu dans les infrastructures numériques du bâtiment et plus particulièrement dans le segment à forte valeur de l'infrastructure et de l'alimentation AV aux Etats-Unis.

Milestone a réalisé en 2016 un chiffre d'affaires de 464,1 millions de dollars américains et une marge opérationnelle (avant éléments non récurrents) ajustée<sup>1</sup> d'environ 21 %.

Legrand a acquis Milestone pour une valeur d'entreprise de 950 millions de dollars américains, nette d'un avantage fiscal actualisé de 250 millions de dollars américains, provenant de l'amortissement fiscal standard du goodwill à partir de 2017.

---

<sup>1</sup> ajustée des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions ainsi que, le cas échéant, des pertes de valeurs de goodwill.

Les comptes consolidés du Groupe au 30 Septembre 2017 intègrent uniquement le bilan d'ouverture provisoire de Milestone qui se présente comme suit :

	<i>(en millions de dollars américains)</i>	<i>(en millions d'euros)</i>
Immobilisations incorporelles*	0	0
Immobilisations corporelles	31	27
Stocks*	41	35
Créances clients et comptes rattachés	72	61
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	32	27
Dette financière nette	(9)	(8)
Autres passifs nets	23	20
<b>Actif net total hors goodwill provisoire (avant allocation du prix d'acquisition)</b>	<b>98</b>	<b>84</b>
Prix d'acquisition payé**	1 206	1 028
<b>Goodwill provisoire avant allocation du prix d'acquisition</b>	<b>1 108</b>	<b>944</b>

\* L'allocation du prix d'acquisition de Milestone, qui sera finalisée sur le quatrième trimestre 2017, conduira à la reconnaissance d'actifs incorporels et à une réévaluation des stocks.

Les impacts dans le compte de résultat du Groupe (charges sans incidence sur la trésorerie) pourraient être les suivants :

- impacts récurrents à partir de 2017 (5 mois) jusqu'en 2026 : amortissement des actifs incorporels de 25 à 28 millions de dollars américains par an (cet impact diminuant à partir de 2027) ;
- impact non récurrent (2017 uniquement) : reversement de la réévaluation des stocks d'environ 20 millions de dollars américains.

D'après la définition du résultat opérationnel ajusté en page 2, ces charges sans incidence sur la trésorerie n'auront aucun impact sur le résultat opérationnel ajusté du Groupe.

\*\* Ce montant, net du cash acquis, doit se lire 1 197 millions de dollars américains.

Conformément à IFRS 3, la valeur de tous les éléments du bilan d'ouverture sera finalisée dans l'année suivant la date d'acquisition.

En juillet 2017, dans le cadre de l'acquisition de Milestone, le Groupe a émis un emprunt obligataire pour un montant total de 1,0 milliard d'euros, en deux tranches de 500,0 millions d'euros chacune, conclues pour des durées de 7 ans et 15 ans. Les dates d'échéance respectives de ces deux tranches sont fixées au 6 juillet 2024 et au 6 juillet 2032 et leurs coupons à respectivement 0,750 % et 1,875 % par an.

## Note 3 - Mouvements de périmètre de consolidation

Le calendrier d'intégration, dans les comptes consolidés, des acquisitions réalisées depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016 est le suivant :

2016	31 mars	30 juin	30 septembre	31 décembre
<b>Intégration globale</b>				
Fluxpower	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	8 mois de résultat	11 mois de résultat
Primetech	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	8 mois de résultat	11 mois de résultat
Pinnacle		Au bilan uniquement	5 mois de résultat	8 mois de résultat
Luxul Wireless		Au bilan uniquement	5 mois de résultat	8 mois de résultat
Jontek		Au bilan uniquement	5 mois de résultat	8 mois de résultat
Trias		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	8 mois de résultat
CP Electronics		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	7 mois de résultat
Solarfective			Au bilan uniquement	5 mois de résultat
<b>Mise en équivalence</b>				
TBS		6 mois de résultat	9 mois de résultat	12 mois de résultat

2017	31 mars	30 juin	30 septembre
<b>Intégration globale</b>			
Fluxpower	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Primetech	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Pinnacle	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Luxul Wireless	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Jontek	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Trias	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
CP Electronics	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Solarfective	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
OCL	Au bilan uniquement	5 mois de résultat	8 mois de résultat
AFCO Systems		Au bilan uniquement	5 mois de résultat
Finelite		Au bilan uniquement	4 mois de résultat
Milestone			Au bilan uniquement
<b>Mise en équivalence</b>			
TBS	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Borri		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement

Au cours des neuf premiers mois 2017, le Groupe a en particulier réalisé les acquisitions suivantes :

- Le Groupe a acquis OCL, spécialiste des solutions d'éclairage architecturales pour les bâtiments tertiaires et résidentiels haut de gamme aux Etats-Unis. OCL réalise un chiffre d'affaires annuel d'environ 15 millions de dollars américains ;

- Le Groupe a acquis AFCO Systems, acteur américain des armoires Voix-Données-Images (VDI) pour *datacenters*, spécialisé dans les solutions sur mesure. AFCO Systems réalise un chiffre d'affaires annuel d'environ 23 millions de dollars américains ;
- Le Groupe a signé un accord de *joint-venture* pour le rachat de 49% de Borri, spécialiste italien des UPS. Cet accord conférant au Groupe un contrôle conjoint avec les actionnaires historiques de Borri, cette entité sera consolidée par mise en équivalence dans les comptes du Groupe ;
- Le Groupe a acquis Finelite, acteur américain de premier plan des supports d'éclairage linéaires prescrits pour les bâtiments tertiaires. Finelite réalise un chiffre d'affaires annuel d'environ 200 millions de dollars américains ; et
- Le Groupe a acquis Milestone AV Technologies LLC, acteur américain de premier plan des infrastructures et de l'alimentation Audio-Vidéo (AV) ; se référer à la note 2.

Au total, le montant des acquisitions de filiales (sous déduction de la trésorerie acquise) s'est élevé à 1 417,2 millions d'euros au cours des neuf premiers mois 2017 (409,7 millions d'euros au cours des neuf premiers mois 2016).

## Note 4 - Stocks

---

Les stocks s'analysent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30 septembre 2017</b>	<b>31 décembre 2016</b>
Matières premières, fournitures et emballages	284,3	254,2
Produits semi-finis	91,3	85,7
Produits finis	493,5	447,4
<b>Valeur brute à la fin de la période</b>	<b>869,1</b>	<b>787,3</b>
Dépréciation	(118,1)	(116,7)
<b>Valeur nette à la fin de la période</b>	<b>751,0</b>	<b>670,6</b>

## Note 5 - Créances clients et comptes rattachés

---

Les créances clients s'analysent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30 septembre 2017</b>	<b>31 décembre 2016</b>
Créances clients et comptes rattachés	772,6	640,7
Dépréciation	(80,4)	(76,5)
<b>Valeur nette à la fin de la période</b>	<b>692,2</b>	<b>564,2</b>

## Note 6 - Capital social

---

Le capital social au 30 septembre 2017 est de 1 067 077 204 euros représenté par 266 769 301 actions de 4 euros de nominal chacune, auxquelles correspondent 266 769 301 droits de vote théoriques et 266 669 173 droits de vote exerçables (déduction faite des actions détenues par le Groupe à cette date).

Le Groupe détient 100 128 actions au 30 septembre 2017 contre 1 365 561 actions au 31 décembre 2016, soit une diminution de 1 265 433 actions correspondant :

- à l'annulation de 1 300 000 actions ;
- à l'acquisition nette de 34 567 actions dans le cadre du contrat de liquidité (note 6.2.2).

Sur les 100 128 actions détenues par le Groupe au 30 septembre 2017, 5 128 actions ont été affectées selon les objectifs d'affectation décrits en note 6.2.1, et 95 000 actions sont détenues dans le cadre du contrat de liquidité.

## 6.1 Evolution du capital social

	<b>Nombre d'actions</b>	<b>Nominal</b>	<b>Valeur du capital (en euros)</b>	<b>Prime d'émission (en euros)</b>
Au 31 décembre 2016	267 327 374	4	1 069 309 496	949 737 052
Souscription d'actions du plan d'options 2007	261 201	4	1 044 804	5 461 713
Souscription d'actions du plan d'options 2008	135 257	4	541 028	2 204 022
Souscription d'actions du plan d'options 2009	57 217	4	228 868	511 367
Souscription d'actions du plan d'options 2010	288 252	4	1 153 008	5 046 008
Annulation d'actions propres	(1 300 000)	4	(5 200 000)	(57 387 122)
Remboursement d'apport*				(106 459 672)
Au 30 septembre 2017	266 769 301	4	1 067 077 204	799 113 368

Le conseil d'administration du 8 février 2017 a décidé l'annulation de 1 300 000 actions auto-détenues affectées à l'objectif d'annulation (actions rachetées en 2016). La différence entre le prix de rachat des actions annulées et leur valeur nominale, soit un montant de 57 387 122 euros, a été affectée en diminution de la prime d'émission.

Dans le cadre des plans d'options de souscription d'actions 2007 à 2010, 741 927 actions ont été souscrites au cours des neuf premiers mois 2017, représentant une augmentation de capital, prime d'émission incluse, d'un montant de 16,2 millions d'euros.

## 6.2 Rachats d'actions et contrat de liquidité

Au 30 septembre 2017, le Groupe détient 100 128 actions (1 365 561 au 31 décembre 2016 dont 1 305 128 au titre de rachat d'actions et 60 433 dans le cadre du contrat de liquidité) dont le détail s'analyse comme suit :

### 6.2.1 Rachats d'actions

Au 30 septembre 2017, le Groupe détient 5 128 actions pour une valeur d'acquisition de 238 046 euros, affectées à la mise en œuvre de tout plan d'actions de performance.

### 6.2.2 Contrat de liquidité

Le 29 mai 2007, le Groupe a confié à un organisme financier la mise en œuvre d'un contrat de liquidité portant sur ses actions ordinaires cotées sur le marché Euronext Paris et conforme à la Charte de Déontologie de l'AMAFI approuvée par la décision de l'AMF du 22 mars 2005. A ce titre, 15,0 millions d'euros ont été alloués par le Groupe au contrat de liquidité.

Au 30 septembre 2017, le Groupe détient 95 000 actions dans le cadre de ce contrat pour une valeur d'acquisition de 5 624 633 euros.

Les mouvements sur les neuf premiers mois 2017, au titre de ce contrat, se sont traduits par un flux de trésorerie négatif de 1 657 930 euros et correspondent aux rachats, nets de cessions, de 34 567 actions.

## Note 7 - Emprunts non courants et courants

### 7.1 Emprunts non courants

Les emprunts non courants s'analysent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30 septembre 2017</b>	<b>31 décembre 2016</b>
Emprunts obligataires	1 700,0*	1 100,0
Obligations Yankee	328,6	368,8
Autres emprunts	53,8	88,5
<b>Emprunts non courants hors coûts d'émission de la dette</b>	<b>2 082,4</b>	<b>1 557,3</b>
Coûts d'émission de la dette	(11,8)	(6,6)
<b>Total</b>	<b>2 070,6</b>	<b>1 550,7</b>

\* Y compris l'emprunt obligataire émis en juillet 2017 (se référer à la note 2).

### 7.2 Emprunts courants

Les emprunts courants s'analysent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30 septembre 2017</b>	<b>31 décembre 2016</b>
Emprunts obligataires	400,0*	300,0**
Titres négociables à court terme	455,0	15,0
Autres emprunts	61,9	31,4
<b>Total</b>	<b>916,9</b>	<b>346,4</b>

\* Correspond à l'emprunt obligataire qui arrivera à l'échéance le 21 mars 2018.

\*\* Correspond à l'emprunt obligataire arrivé à échéance le 24 février 2017.

## Note 8 - Informations sectorielles

---

Conformément à IFRS 8, les secteurs opérationnels sont déterminés sur la base du *reporting* mis à la disposition du principal décideur opérationnel et du *management* du Groupe.

Compte tenu du caractère local des activités de Legrand, la gestion du Groupe est organisée par pays ou groupe de pays et le *reporting* interne est réparti en cinq secteurs géographiques :

- la France ;
- l'Italie ;
- le Reste de l'Europe qui comprend principalement l'Allemagne, le Benelux, l'Ibérie (qui comprend l'Espagne et le Portugal), la Pologne, le Royaume-Uni, la Russie et la Turquie ;
- l'Amérique du Nord et Centrale qui comprend le Canada, les Etats-Unis, le Mexique ainsi que les pays d'Amérique centrale ; et
- le Reste du Monde qui comprend principalement l'Amérique du Sud (qui comprend notamment le Brésil, le Chili et la Colombie), l'Arabie saoudite, l'Australie la Chine et l'Inde.

Les quatre premiers secteurs sont placés sous la responsabilité de quatre dirigeants de secteur qui rendent compte directement au principal décideur opérationnel du Groupe.

Seul le secteur Reste du Monde fait l'objet d'un regroupement de plusieurs secteurs sous la responsabilité de dirigeants de secteur qui eux-mêmes rendent compte directement au principal décideur opérationnel du Groupe.

Les modèles économiques des filiales de ces secteurs sont très similaires.

En effet, leurs ventes sont constituées de produits d'infrastructure électrique et numérique du bâtiment pour l'essentiel à destination d'installateurs électriciens principalement par l'intermédiaire de distributeurs tiers.

Période de 9 mois close le 30 septembre 2017

(en millions d'euros)	Secteurs géographiques					Total
	Europe			Amérique	Reste	
	France	Italie	Autres	du Nord et Centrale	du Monde	
<b>Chiffre d'affaires à tiers</b>	<b>747,2</b>	<b>418,3</b>	<b>675,3</b>	<b>1 268,9</b>	<b>878,6</b>	<b>3 988,3</b>
Coût des ventes	(277,3)	(141,9)	(377,8)	(589,9)	(477,2)	(1 864,1)
Frais administratifs, commerciaux, R&D	(297,7)	(119,4)	(173,0)	(441,9)	(243,8)	(1 275,8)
Autres produits (charges) opérationnels	(18,8)	(2,5)	(10,0)	(14,9)	(25,9)	(72,1)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>153,4</b>	<b>154,5</b>	<b>114,5</b>	<b>222,2</b>	<b>131,7</b>	<b>776,3</b>
- dont amortissements et frais et produits liés aux acquisitions						
• enregistrés en frais administratifs, commerciaux, R&D	(3,6)	(0,2)	(3,1)	(21,7)	(9,3)	(37,9)
• enregistrés en autres produits (charges) opérationnels	0,0	0,0	(0,7)	0,0	0,0	(0,7)
- dont perte de valeur des <i>goodwill</i>						0,0
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>157,0</b>	<b>154,7</b>	<b>118,3</b>	<b>243,9</b>	<b>141,0</b>	<b>814,9</b>
- dont amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles	(19,4)	(12,8)	(11,0)	(9,9)	(17,6)	(70,7)
- dont amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles	(2,2)	(2,5)	(0,5)	(1,7)	(0,8)	(7,7)
- dont amortissements et dépréciations des frais de développement	(14,6)	(5,3)	(1,1)	0,0	(0,5)	(21,5)
- dont charges liées aux restructurations	(5,8)	(0,1)	1,4	(0,1)	(2,4)	(7,0)
Investissements	(22,2)	(13,6)	(16,1)	(14,6)	(14,1)	(80,6)
Frais de développement capitalisés	(15,6)	(6,0)	(1,8)	0,0	(1,9)	(25,3)
Immobilisations corporelles nettes	173,3	114,9	83,9	105,8	125,3	603,2
Total actifs courants	432,9	149,0	362,1	745,0	683,6	2 372,6
Total passifs courants	1 202,5	207,3	169,7	256,7	375,8	2 212,0

Période de 9 mois close le 30 septembre 2016

(en millions d'euros)	Secteurs géographiques					Total
	Europe			Amérique	Reste	
	France	Italie	Autres	du Nord et Centrale	du Monde	
<b>Chiffre d'affaires à tiers</b>	<b>729,1</b>	<b>406,7</b>	<b>615,9</b>	<b>1 111,2</b>	<b>841,7</b>	<b>3 704,6</b>
Coût des ventes	(263,9)	(140,7)	(351,5)	(521,1)	(463,5)	(1 740,7)
Frais administratifs, commerciaux, R&D	(298,1)	(120,8)	(160,5)	(380,4)	(232,6)	(1 192,4)
Autres produits (charges) opérationnels	(18,1)	(0,9)	(7,3)	(14,0)	(23,7)	(64,0)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>149,0</b>	<b>144,3</b>	<b>96,6</b>	<b>195,7</b>	<b>121,9</b>	<b>707,5</b>
- dont amortissements et frais et produits liés aux acquisitions						
• enregistrés en frais administratifs, commerciaux, R&D	(3,5)	(0,2)	(2,1)	(17,5)	(9,8)	(33,1)
• enregistrés en autres produits (charges) opérationnels						0,0
- dont perte de valeur des <i>goodwill</i>						0,0
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>152,5</b>	<b>144,5</b>	<b>98,7</b>	<b>213,2</b>	<b>131,7</b>	<b>740,6</b>
- dont amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles	(19,0)	(13,3)	(10,6)	(9,5)	(17,6)	(70,0)
- dont amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles	(1,4)	(2,4)	(0,5)	(2,0)	(0,7)	(7,0)
- dont amortissements et dépréciations des frais de développement	(13,9)	(5,2)	(0,2)	0,0	(0,4)	(19,7)
- dont charges liées aux restructurations	(7,9)	(1,0)	(4,2)	(0,9)	(4,6)	(18,6)
Investissements	(18,1)	(15,3)	(8,2)	(16,9)	(13,9)	(72,4)
Frais de développement capitalisés	(14,7)	(5,3)	(0,5)	0,0	(1,5)	(22,0)
Immobilisations corporelles nettes	169,7	108,2	82,1	70,7	135,9	566,6
Total actifs courants	705,2	151,3	330,4	368,1	700,5	2 255,5
Total passifs courants	683,8	196,7	152,1	225,2	332,0	1 589,8

## Note 9 - Evénements postérieurs à la clôture

---

En octobre 2017, le Groupe a émis un emprunt obligataire pour un montant total de 400,0 millions d'euros conclu pour une durée de 6 ans, soit à échéance le 9 octobre 2023. Cet emprunt est assorti d'un coupon à 0,5 % par an et fera l'objet d'un remboursement in fine.

Par ailleurs, le Groupe a finalisé le rachat de Server Technology Inc., acteur américain de premier plan des PDU (*Power Distribution Unit*) intelligents pour *datacenters*.