

# INFORMATIONS FINANCIÈRES CONSOLIDÉES NON AUDITÉES AU 30 SEPTEMBRE 2024



|   |   |
|---|---|
| Compte de résultat consolidé                  | 2 |
| État du résultat global de la période         | 2 |
| Bilan Consolidé                               | 3 |
| Tableau des flux de trésorerie consolidés     | 5 |
| Notes annexes aux états financiers consolidés | 6 |

## Compte de résultat consolidé

| <i>(en millions d'euros)</i>                     | Période de 9 mois close le |                   |
|--|----------------------------|-------------------|
|  | 30 septembre 2024          | 30 septembre 2023 |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                        | <b>6 229,0</b>             | <b>6 307,3</b>    |
| <b>Charges opérationnelles</b>                   |                            |                   |
| Coût des ventes                                  | (2 982,6)                  | (3 004,2)         |
| Frais administratifs et commerciaux              | (1 664,2)                  | (1 615,1)         |
| Frais de recherche et développement              | (290,8)                    | (276,9)           |
| Autres produits (charges) opérationnels          | (101,7)                    | (137,3)           |
| <b>Résultat opérationnel</b>                     | <b>1 189,7</b>             | <b>1 273,8</b>    |
| Charges financières                              | (110,6)                    | (66,0)            |
| Produits financiers                              | 79,0                       | 59,1              |
| Gains (pertes) de change                         | (16,4)                     | 0,4               |
| <b>Résultat financier</b>                        | <b>(48,0)</b>              | <b>(6,5)</b>      |
| <b>Résultat avant impôts</b>                     | <b>1 141,7</b>             | <b>1 267,3</b>    |
| Impôts sur le résultat                           | (307,8)                    | (329,8)           |
| <b>Résultat des entités mises en équivalence</b> | <b>0,0</b>                 | <b>0,0</b>        |
| <b>Résultat net de la période</b>                | <b>833,9</b>               | <b>937,5</b>      |
| Dont :   |                            |                   |
| - Résultat net part du Groupe                    | 833,7                      | 937,2             |
| - Intérêts minoritaires                          | 0,2                        | 0,3               |
| Résultat net par action <i>(en euros)</i>        | 3,183                      | 3,528             |
| Résultat net dilué par action <i>(en euros)</i>  | 3,160                      | 3,503             |

## État du résultat global de la période

| <i>(en millions d'euros)</i>   | Période de 9 mois close le |                   |
|--|----------------------------|-------------------|
|  | 30 septembre 2024          | 30 septembre 2023 |
| Résultat net de la période   | 833,9                      | 937,5             |
| <i>Éléments du résultat global pouvant être appelés à un reclassement ultérieur dans la section résultat net</i> |                            |                   |
| Réserves de conversion   | (94,4)                     | 9,3               |
| Couvertures de flux de trésorerie  | (11,1)                     | (3,9)             |
| Impôts sur éléments directement reconnus en capitaux propres   | (0,9)                      | 0,4               |
| <i>Éléments du résultat global qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans la section résultat net</i>       |                            |                   |
| Écarts actuariels nets d'impôts différés   | 0,7                        | (0,1)             |
| Autres   | 0,0                        | 0,0               |
| <b>Résultat global de la période</b>   | <b>728,2</b>               | <b>943,2</b>      |
| Dont :   |                            |                   |
| - Groupe   | 729,1                      | 942,9             |
| - Intérêts minoritaires  | (0,9)                      | 0,3               |

## Bilan Consolidé

| <i>(en millions d'euros)</i>                   | 30 septembre 2024 | 31 décembre 2023 |
|--|-------------------|------------------|
| <b>Actifs non courants</b>                     |                   |                  |
| Immobilisations incorporelles                  | 2 361,4           | 2 436,9          |
| Goodwill                                       | 6 614,3           | 5 476,2          |
| Immobilisations corporelles                    | 837,4             | 848,3            |
| Droits d'utilisation d'actifs                  | 276,2             | 260,8            |
| Autres titres immobilisés                      | 42,3              | 27,7             |
| Autres actifs non courants                     | 157,5             | 145,5            |
| Impôts différés                                | 143,3             | 141,0            |
| <b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>               | <b>10 432,4</b>   | <b>9 336,4</b>   |
| <b>Actifs courants</b>                         |                   |                  |
| Stocks (note 4)                                | 1 360,8           | 1 222,3          |
| Créances clients et comptes rattachés (note 5) | 1 059,9           | 969,9            |
| Créances d'impôt courant ou exigible           | 223,2             | 192,7            |
| Autres créances courantes                      | 274,0             | 302,9            |
| Autres actifs financiers courants              | 0,8               | 1,8              |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie        | 1 834,6           | 2 815,4          |
| <b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>                   | <b>4 753,3</b>    | <b>5 505,0</b>   |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                             | <b>15 185,7</b>   | <b>14 841,4</b>  |

## INFORMATIONS FINANCIÈRES CONSOLIDÉES NON AUDITÉES AU 30 SEPTEMBRE 2024

| <i>(en millions d'euros)</i>             | 30 septembre 2024 | 31 décembre 2023 |
|--|-------------------|------------------|
| <b>Capitaux propres</b>                  |                   |                  |
| Capital social (note 6)                  | 1 049,0           | 1 056,1          |
| Réserves                                 | 6 337,1           | 6 126,5          |
| Réserves de conversion                   | (553,2)           | (459,9)          |
| Capitaux propres revenant au Groupe      | 6 832,9           | 6 722,7          |
| Intérêts minoritaires                    | 8,6               | 12,0             |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>            | <b>6 841,5</b>    | <b>6 734,7</b>   |
| <b>Passifs non courants</b>              |                   |                  |
| Provisions non courantes                 | 181,3             | 176,8            |
| Avantages postérieurs à l'emploi         | 135,4             | 136,2            |
| Emprunts non courants (note 7)           | 4 627,1           | 4 089,0          |
| Impôts différés                          | 959,2             | 930,3            |
| <b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>        | <b>5 903,0</b>    | <b>5 332,3</b>   |
| <b>Passifs courants</b>                  |                   |                  |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 923,7             | 936,5            |
| Dettes d'impôt courant ou exigible       | 70,1              | 61,9             |
| Provisions courantes                     | 160,7             | 153,9            |
| Autres passifs courants                  | 873,7             | 888,1            |
| Emprunts courants (note 7)               | 412,3             | 732,3            |
| Autres passifs financiers courants       | 0,7               | 1,7              |
| <b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>            | <b>2 441,2</b>    | <b>2 774,4</b>   |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                      | <b>15 185,7</b>   | <b>14 841,4</b>  |

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

| (en millions d'euros)   | Période de 9 mois close le |                   |
|---|----------------------------|-------------------|
|   | 30 septembre 2024          | 30 septembre 2023 |
| <b>Résultat net de la période</b>   | <b>833,9</b>               | <b>937,5</b>      |
| Mouvements des actifs et passifs n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie : |                            |                   |
| – Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles             | 100,8                      | 92,3              |
| – Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles           | 83,4                       | 86,8              |
| – Amortissements et dépréciations des frais de développement capitalisés      | 17,1                       | 22,4              |
| – Amortissements et dépréciations des droits d'utilisation d'actifs           | 61,1                       | 56,0              |
| – Amortissement des charges financières                                       | 3,9                        | 2,8               |
| – Perte de valeur des goodwill  | 0,0                        | 0,0               |
| – Variation des impôts différés non courants                                  | 21,8                       | 38,8              |
| – Variation des autres actifs et passifs non courants                         | 35,1                       | 12,8              |
| – Pertes (gains) de change latents  | (6,7)                      | 16,3              |
| – Résultat des entités mises en équivalence                                   | 0,0                        | 0,0               |
| – Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie                   | 12,2                       | 0,2               |
| – (Plus-values) moins-values sur cessions d'activités et d'actifs             | 0,9                        | 1,4               |
| Variation du besoin en fonds de roulement :                                   |                            |                   |
| – Stocks (note 4)   | (160,3)                    | 43,9              |
| – Créances clients et comptes rattachés (note 5)                              | (100,9)                    | (32,8)            |
| – Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                    | (7,1)                      | 7,3               |
| – Autres actifs et passifs opérationnels                                      | (23,9)                     | 61,1              |
| <b>Flux de trésorerie des opérations courantes</b>                            | <b>871,3</b>               | <b>1 346,8</b>    |
| – Produit résultant des cessions d'actifs                                     | 5,2                        | 1,0               |
| – Investissements   | (107,0)                    | (111,3)           |
| – Frais de développement capitalisés  | (20,3)                     | (22,4)            |
| – Variation des autres actifs et passifs financiers non courants              | (10,7)                     | (65,0)            |
| – Acquisition et cession de filiales (sous déduction de la trésorerie)        | (1 186,0)                  | (99,7)            |
| <b>Flux de trésorerie des opérations d'investissements</b>                    | <b>(1 318,8)</b>           | <b>(297,4)</b>    |
| – Augmentation de capital et prime d'émission (note 6)                        | 0,0                        | 0,0               |
| – Cession (rachat) d'actions propres et contrat de liquidité (note 6)         | (45,0)                     | (228,5)           |
| – Dividendes payés par Legrand  | (547,0)                    | (504,0)           |
| – Dividendes payés par des filiales de Legrand                                | 0,0                        | 0,0               |
| – Nouveaux financements long terme  | 801,5                      | 704,1             |
| – Remboursement des financements long terme* (note 7)                         | (71,5)                     | (42,2)            |
| – Frais d'émission de la dette  | (15,3)                     | (3,2)             |
| – Augmentation (diminution) des financements court terme                      | (617,9)                    | (144,7)           |
| – Acquisition de parts d'intérêts sans prise de contrôle des filiales         | (20,0)                     | (9,2)             |
| <b>Flux de trésorerie des opérations financières</b>                          | <b>(515,2)</b>             | <b>(227,7)</b>    |
| Effet net des conversions sur la trésorerie                                   | (18,1)                     | 3,7               |
| <b>Variation nette de la trésorerie</b>                                       | <b>(980,8)</b>             | <b>825,4</b>      |
| Trésorerie au début de la période   | 2 815,4                    | 2 346,8           |
| <b>Trésorerie à la fin de la période</b>                                      | <b>1 834,6</b>             | <b>3 172,2</b>    |
| Détail de certains éléments :   |                            |                   |
| – intérêts payés au cours de la période**                                     | 80,5                       | 51,5              |
| – impôts sur les bénéfices payés au cours de la période                       | 301,5                      | 291,7             |

\* Dont 58,3 millions d'euros de remboursement de dettes financières de location pour la période de 9 mois close le 30 septembre 2024 (55,0 millions d'euros pour la période de 9 mois close le 30 septembre 2023).

\*\* Les intérêts payés sont inclus dans les flux de trésorerie des opérations courantes ; dont 8,4 millions d'euros d'intérêts liés aux dettes financières de location pour la période de 9 mois close le 30 septembre 2024 (6,5 millions d'euros pour la période de 9 mois close le 30 septembre 2023).

## Notes annexes aux états financiers consolidés

---

|  |    |
|--|----|
| CHIFFRES CLÉS  | 7  |
| NOTE 1 - INTRODUCTION                                      | 8  |
| NOTE 2 - OPÉRATIONS ET ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS DE LA PÉRIODE | 8  |
| NOTE 3 - MOUVEMENTS DE PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION          | 8  |
| NOTE 4 - STOCKS  | 10 |
| NOTE 5 - CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS             | 10 |
| NOTE 6 - CAPITAL SOCIAL                                    | 10 |
| NOTE 7 - EMPRUNTS NON COURANTS ET COURANTS                 | 11 |
| NOTE 8 - INFORMATIONS SECTORIELLES                         | 13 |
| NOTE 9 - ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE               | 16 |

CHIFFRES CLÉS

| <i>(en millions d'euros)</i>                     | Période de 9 mois<br>close le 30<br>septembre 2024 | Période de 9 mois<br>close le 30<br>septembre 2023 |
|--|--|--|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                        | <b>6 229,0</b>                                     | <b>6 307,3</b>                                     |
| Résultat opérationnel ajusté                     | 1 276,1  | 1 363,5  |
| En % du chiffre d'affaires                       | 20,5%  | 21,6%  |
|  | 20,6 % avant<br>acquisitions <sup>(1)</sup>        |  |
| Résultat opérationnel                            | 1 189,7  | 1 273,8  |
| En % du chiffre d'affaires                       | 19,1%  | 20,2%  |
| Résultat net part du Groupe                      | <b>833,7</b>                                       | 937,2  |
| En % du chiffre d'affaires                       | 13,4%  | 14,9%  |
| Cash flow libre normalisé                        | <b>1 046,5</b>                                     | 1 112,9  |
| En % du chiffre d'affaires                       | 16,8%  | 17,6%  |
| Cash flow libre                                  | <b>749,2</b>                                       | 1 214,1  |
| En % du chiffre d'affaires                       | 12,0%  | 19,2%  |
| <b>Dettes financières nettes au 30 septembre</b> | <b>3 204,8</b>                                     | <b>2 153,7</b>                                     |

(1) A périmètre 2023 et hors Russie.

Le résultat opérationnel ajusté est défini comme le résultat opérationnel ajusté : i/ des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ii/ des impacts liés au désengagement de Russie (dépréciation d'actifs et cession effective), ainsi que, iii/ le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill.

Le cash flow libre est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

Le cash flow libre normalisé est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes, sur la base d'un besoin en fonds de roulement représentant 10 % du chiffre d'affaires des 12 derniers mois à structure et taux de change constants et rapporté à la période considérée, et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

La dette financière nette est définie comme la somme des emprunts courants et des emprunts non courants minorée de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des valeurs mobilières de placement.

La réconciliation des chiffres clés consolidés avec les états financiers est disponible en annexe du communiqué des résultats des neuf premiers mois 2024.

**NOTE 1 - INTRODUCTION**

Ces informations financières consolidées non auditées ont été établies pour la période de 9 mois close le 30 septembre 2024. Elles n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS (*International Financial Reporting Standards*) et doivent être lues en référence avec les comptes consolidés au 31 décembre 2023 tels qu'établis dans le document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) sous le numéro D.24-0270 le 10 avril 2024.

Tous les montants sont présentés en millions d'euros, avec un chiffre après la virgule, sauf indication contraire. Certains totaux peuvent présenter des écarts d'arrondis.

Les comptes consolidés non audités ont été établis conformément aux normes IFRS et aux interprétations de l'IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*) telles qu'adoptées par l'Union européenne et d'application obligatoire ou par anticipation à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2024.

Les textes publiés par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) et non adoptés au niveau Européen ne sont pas applicables au Groupe.

**NOTE 2 - OPÉRATIONS ET ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS DE LA PÉRIODE**

Aucune opération ni aucun événement significatifs ne sont à signaler au cours de la période.

**NOTE 3 - MOUVEMENTS DE PERIMETRE DE CONSOLIDATION**

Le calendrier d'intégration, dans les comptes consolidés, des acquisitions réalisées depuis fin 2022 est le suivant :

| 2023                       | 31 mars             | 30 juin             | 30 septembre        | 31 décembre         |
|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Intégration globale</b> |                     |                     |                     |                     |
| Voltadis                   | Au bilan uniquement | 6 mois de résultat  | 9 mois de résultat  | 12 mois de résultat |
| A. & H. Meyer              | Au bilan uniquement | 6 mois de résultat  | 9 mois de résultat  | 12 mois de résultat |
| Power Control              | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement | 9 mois de résultat  | 12 mois de résultat |
| Encelium                   | Au bilan uniquement | 6 mois de résultat  | 9 mois de résultat  | 12 mois de résultat |
| Clamper                    | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement | 11 mois de résultat |
| Teknica                    |                     |                     | Au bilan uniquement | 4 mois de résultat  |
| MSS                        |                     |                     |                     | Au bilan uniquement |



| 2024                       | 31 mars             | 30 juin             | 30 septembre        |
|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Intégration globale</b> |                     |                     |                     |
| Voltadis                   | 3 mois de résultat  | 6 mois de résultat  | 9 mois de résultat  |
| A. & H. Meyer              | 3 mois de résultat  | 6 mois de résultat  | 9 mois de résultat  |
| Power Control              | 3 mois de résultat  | 6 mois de résultat  | 9 mois de résultat  |
| Encelium                   | 3 mois de résultat  | 6 mois de résultat  | 9 mois de résultat  |
| Clamper                    | 3 mois de résultat  | 6 mois de résultat  | 9 mois de résultat  |
| Teknica                    | 3 mois de résultat  | 6 mois de résultat  | 9 mois de résultat  |
| MSS                        | Au bilan uniquement | 6 mois de résultat  | 9 mois de résultat  |
| ZPE Systems                | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement |
| Enovation                  |                     | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement |
| Netrack                    |                     | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement |
| Davenham                   |                     | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement |
| VASS                       |                     | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement |
| UPSistemas                 |                     |                     | Au bilan uniquement |

Au cours des neuf premiers mois 2024, le Groupe a réalisé les acquisitions suivantes :

- ZPE Systems, spécialiste américain de premier plan des *serial console servers* qui permettent l'accès et la gestion à distance d'équipements informatiques réseaux dans les centres de données. Basé à Fremont en Californie, ZPE Systems emploie plus de 140 personnes et réalise un chiffre d'affaires annuel de plus de 80 millions de dollars ;
- Enovation, *leader* néerlandais des logiciels de santé dans le marché de la santé connectée et de l'assistance à l'autonomie. Basé à Rotterdam, Enovation emploie plus de 350 personnes pour un chiffre d'affaires annuel de plus de 60 millions d'euros ;
- Netrack, spécialiste indien dans la fabrication de *racks* pour serveurs et réseaux, notamment pour les centres de données. Basé à Bangalore, Netrack emploie plus de 250 personnes pour un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 10 millions d'euros ;
- Davenham, spécialiste irlandais de systèmes de distribution de puissance basse tension (protection, coupure, mesure et distribution d'énergie) pour tous types de centres de données et notamment *hyperscale*. Basé à Dublin, Davenham emploie 350 personnes pour un chiffre d'affaires annuel de près de 120 millions d'euros réalisé principalement en Europe ainsi qu'aux Etats-Unis ;
- VASS, *leader* australien des *busbars*<sup>1</sup>, principalement à destination des centres de données. Basé à Ingleburn, Sydney, VASS emploie près de 40 personnes pour un chiffre d'affaires annuel de moins de 10 millions d'euros réalisé principalement en Australie et en Asie-Pacifique ; et
- UPSistemas, spécialiste colombien de l'intégration, la mise en service, la maintenance et le suivi d'infrastructures techniques, en particulier à destination des centres de données. Basé à Bogota, UPSistemas emploie plus de 300 personnes pour un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 30 millions d'euros.

<sup>1</sup> *Busbars* : Systèmes d'alimentation électrique par jeux de barres métalliques

## NOTE 4 - STOCKS

Les stocks s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                         | 30 septembre 2024 | 31 décembre 2023 |
|---|-------------------|------------------|
| Matières premières, fournitures et emballages | 627,0             | 589,5            |
| Produits semi-finis                           | 164,4             | 134,9            |
| Produits finis                                | 819,0             | 736,9            |
| <b>Valeur brute à la fin de la période</b>    | <b>1 610,4</b>    | <b>1 461,3</b>   |
| Dépréciation                                  | (249,6)           | (239,0)          |
| <b>VALEUR NETTE A LA FIN DE LA PÉRIODE</b>    | <b>1 360,8</b>    | <b>1 222,3</b>   |

## NOTE 5 - CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

Les créances clients s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                      | 30 septembre 2024 | 31 décembre 2023 |
|--|-------------------|------------------|
| Créances clients et comptes rattachés      | 1 153,4           | 1 065,8          |
| Dépréciation                               | (93,5)            | (95,9)           |
| <b>VALEUR NETTE A LA FIN DE LA PÉRIODE</b> | <b>1 059,9</b>    | <b>969,9</b>     |

## NOTE 6 - CAPITAL SOCIAL

Le capital social au 30 septembre 2024 est de 1 048 982 932 euros représenté par 262 245 733 actions de 4 euros de nominal chacune, auxquelles correspondent 262 245 733 droits de vote théoriques et 262 144 725 droits de vote exerçables (déduction faite des actions détenues par le Groupe à cette date).

Le détail ci-dessous donne l'évolution du capital social au cours des 9 premiers mois 2024 :

|                              | Nombre<br>d'actions | Nominal  | Valeur du capital<br>(en euros) | Prime d'émission<br>(en euros) |
|------------------------------|---------------------|----------|---------------------------------|--------------------------------|
| Au 31 décembre 2023          | 264 031 292         | 4        | 1 056 125 168                   | 263 208 950                    |
| Annulation d'actions propres | (1 785 559)         | 4        | (7 142 236)                     | (152 857 701)                  |
| <b>Au 30 septembre 2024</b>  | <b>262 245 733</b>  | <b>4</b> | <b>1 048 982 932</b>            | <b>110 351 249</b>             |

Le Groupe détient 101 008 actions au 30 septembre 2024 contre 1 863 478 actions au 31 décembre 2023, soit une diminution de 1 762 470 actions correspondant :

- au rachat net de 750 000 actions en dehors du contrat de liquidité principalement pour la livraison de plans d'action de performance et plans d'actionnariat salarié ;
- au transfert de 442 591 actions aux salariés dans le cadre des plans d'attribution d'actions de performance ;
- à la cession de 299 996 actions aux salariés dans le cadre de la mise en place du plan international d'actionnariat salarié ;
- à l'acquisition nette de 15 676 actions dans le cadre du contrat de liquidité ;
- à l'annulation de 1 785 559 actions.

Ces mouvements se sont traduits par :

- un flux de trésorerie négatif de 43,8 millions d'euros au titre des rachats d'actions, nets de cessions ;
- un flux de trésorerie négatif de 1,2 million d'euros dans le cadre du contrat de liquidité.

|   | Nombre d'actions   | Dont nombre<br>d'actions autodétenues |
|---|--------------------|---------------------------------------|
| <b>Au 31 décembre 2023</b>                  | <b>264 031 292</b> | <b>1 863 478</b>                      |
| Livraison aux salariés                      |                    | (742 587)                             |
| Rachats d'actions                           |                    | 750 000                               |
| Mouvements au titre du contrat de liquidité |                    | 15 676                                |
| Annulation d'actions propres                | (1 785 559)        | (1 785 559)                           |
| <b>Au 30 septembre 2024</b>                 | <b>262 245 733</b> | <b>101 008</b>                        |
| dont pour livraison aux salariés            |                    | 58 526                                |
| dont contrat de liquidité                   |                    | 42 482                                |
| dont pour annulation d'actions propres      |                    | 0                                     |

## NOTE 7 - EMPRUNTS NON COURANTS ET COURANTS

### 7.1 EMPRUNTS NON COURANTS

Les emprunts non courants s'analysent comme suit :

| <i>(en millions d'euros)</i>                                   | 30 septembre 2024 | 31 décembre 2023 |
|--|-------------------|------------------|
| Titres négociables   | 71,5              | 50,0             |
| Emprunts obligataires  | 4 230,0           | 3 500,0          |
| Obligations <i>Yankee</i>                                      | 0,0               | 262,7            |
| Dettes financières de location                                 | 228,5             | 216,3            |
| Autres emprunts  | 123,9             | 75,3             |
| <b>Emprunts non courants hors coûts d'émission de la dette</b> | <b>4 653,9</b>    | <b>4 104,3</b>   |
| Coûts d'émission de la dette                                   | (26,8)            | (15,3)           |
| <b>TOTAL</b>   | <b>4 627,1</b>    | <b>4 089,0</b>   |

### 7.2 EMPRUNTS COURANTS

Les emprunts courants s'analysent comme suit :

| <i>(en millions d'euros)</i>   | 30 septembre 2024 | 31 décembre 2023 |
|--------------------------------|-------------------|------------------|
| Titres négociables             | 50,0              | 115,0            |
| Emprunts obligataires          | 0,0               | 500,0            |
| Obligations <i>Yankee</i>      | 259,7             | 0,0              |
| Dettes financières de location | 71,4              | 68,3             |
| Autres emprunts                | 31,2              | 49,0             |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>412,3</b>      | <b>732,3</b>     |

### 7.3 ANALYSE DES VARIATIONS DES EMPRUNTS NON COURANTS ET COURANTS

Les variations des emprunts non courants et courants s'analysent comme suit :

| <i>(en millions d'euros)</i>     | Variations n'impactant pas les flux de trésorerie |                    |              |               |                     |             | 31 décembre 2023 |
|----------------------------------|---|--------------------|--------------|---------------|---------------------|-------------|------------------|
|                                  | 30 septembre 2024                                 | Flux de trésorerie | Acquisitions | Reclassements | Effet de conversion | Autres      |                  |
| Emprunts non courants            | 4 627,1   | 796,9              | 52,6         | (386,6)       | (6,1)               | 81,3        | 4 089,0          |
| Emprunts courants                | 412,3   | (700,1)            | 0,1          | 386,6         | (6,0)               | (0,6)       | 732,3            |
| <b>Dettes financières brutes</b> | <b>5 039,4</b>                                    | <b>96,8</b>        | <b>52,7</b>  | <b>0,0</b>    | <b>(12,1)</b>       | <b>80,7</b> | <b>4 821,3</b>   |

## NOTE 8 - INFORMATIONS SECTORIELLES

---

Conformément à IFRS 8, les secteurs opérationnels sont déterminés sur la base du *reporting* mis à la disposition du principal décideur opérationnel et du management du Groupe.

Compte tenu du caractère local des activités de Legrand, la gestion du Groupe est organisée par pays ou groupe de pays et le *reporting* interne est réparti en trois secteurs opérationnels :

- l'Europe qui regroupe la France, l'Italie et le Reste de l'Europe (qui comprend principalement l'Allemagne, le Benelux, l'Ibérie (l'Espagne et le Portugal), la Pologne, le Royaume-Uni et la Turquie) ;
- l'Amérique du Nord et Centrale qui comprend le Canada, les Etats-Unis, le Mexique ainsi que les pays d'Amérique centrale ; et

- le Reste du Monde qui comprend principalement l'Amérique du Sud (dont notamment le Brésil, le Chili et la Colombie), l'Australie, la Chine et l'Inde.

Ces trois secteurs opérationnels sont placés sous la responsabilité de trois dirigeants de secteur qui rendent compte directement au principal décideur opérationnel du Groupe.

Les modèles économiques des filiales de ces secteurs sont très similaires. En effet, leurs ventes sont constituées de produits d'infrastructure électrique et numérique du bâtiment pour l'essentiel à destination d'installateurs électriciens principalement par l'intermédiaire de distributeurs tiers.

Période de 9 mois close le 30 septembre 2024

| (en millions d'euros)   | Europe                        | Amérique<br>du Nord et<br>Centrale | Reste du<br>Monde | Total          |
|---|-------------------------------|------------------------------------|-------------------|----------------|
| <b>Chiffre d'affaires à tiers</b>   | <b>2 604,3</b> <sup>(1)</sup> | <b>2 528,2</b> <sup>(2)</sup>      | <b>1 096,5</b>    | <b>6 229,0</b> |
| Coût des ventes   | (1 179,3)                     | (1 208,8)                          | (594,5)           | (2 982,6)      |
| Frais administratifs, commerciaux, R&D  | (823,7)                       | (839,8)                            | (291,5)           | (1 955,0)      |
| Autres produits (charges) opérationnels   | (33,3)                        | (59,0)                             | (9,4)             | (101,7)        |
| <b>Résultat opérationnel</b>  | <b>568,0</b>                  | <b>420,6</b>                       | <b>201,1</b>      | <b>1 189,7</b> |
| - dont i/ amortissements, frais et produits liés aux acquisitions et ii/<br>impacts liés au désengagement de Russie (dépréciation d'actifs et<br>cession effective) |                               |                                    |                   |                |
| - enregistrés en frais administratifs,<br>commerciaux, R&D  | (19,4)                        | (57,7)                             | (7,1)             | (84,2)         |
| - enregistrés en autres produits<br>(charges) opérationnels   | (2,2)                         |                                    |                   | (2,2)          |
| - dont perte de valeur des <i>goodwill</i>  |                               |                                    |                   | 0,0            |
| <b>Résultat opérationnel ajusté</b>   | <b>589,6</b>                  | <b>478,3</b>                       | <b>208,2</b>      | <b>1 276,1</b> |
| - dont amortissements et dépréciations des<br>immobilisations corporelles   | (61,1)                        | (19,2)                             | (20,3)            | (100,6)        |
| - dont amortissements et dépréciations des<br>immobilisations incorporelles   | (9,0)                         | (1,4)                              | (1,0)             | (11,4)         |
| - dont amortissements et dépréciations des<br>frais de développement  | (15,6)                        | 0,0                                | (1,5)             | (17,1)         |
| - dont amortissements et dépréciations des droits d'utilisation<br>d'actifs   | (23,8)                        | (21,5)                             | (15,8)            | (61,1)         |
| - dont charges liées aux restructurations   | (13,4)                        | (26,8)                             | (10,8)            | (51,0)         |
| Investissements   | (67,7)                        | (17,5)                             | (21,8)            | (107,0)        |
| Frais de développement capitalisés  | (19,2)                        | 0,0                                | (1,1)             | (20,3)         |
| Immobilisations corporelles nettes  | 539,2                         | 155,0                              | 143,2             | 837,4          |
| Total actifs courants   | 2 719,2                       | 1 187,5                            | 846,6             | 4 753,3        |
| Total passifs courants  | 1 398,7                       | 589,9                              | 452,6             | 2 441,2        |

(1) Dont France : 866,0 millions d'euros.

(2) Dont Etats-Unis : 2 351,2 millions d'euros.

## Période de 9 mois close le 30 septembre 2023

| <i>(en millions d'euros)</i>  | Europe                        | Amérique<br>du Nord et<br>Centrale | Reste du<br>Monde | Total          |
|---|-------------------------------|------------------------------------|-------------------|----------------|
| <b>Chiffre d'affaires à tiers</b>   | <b>2 757,5</b> <sup>(1)</sup> | <b>2 497,6</b> <sup>(2)</sup>      | <b>1 052,2</b>    | <b>6 307,3</b> |
| Coût des ventes   | (1 262,3)                     | (1 175,3)                          | (566,6)           | (3 004,2)      |
| Frais administratifs, commerciaux, R&D  | (806,2)                       | (822,2)                            | (263,6)           | (1 892,0)      |
| Autres produits (charges) opérationnels   | (62,3)                        | (60,8)                             | (14,2)            | (137,3)        |
| <b>Résultat opérationnel</b>  | <b>626,7</b>                  | <b>439,3</b>                       | <b>207,8</b>      | <b>1 273,8</b> |
| - dont i/ amortissements, frais et produits liés aux acquisitions et ii/<br>impacts liés au désengagement de Russie (dépréciation d'actifs et<br>cession effective) |                               |                                    |                   |                |
| · enregistrés en frais administratifs,<br>commerciaux, R&D  | (18,3)                        | (59,1)                             | (4,0)             | (81,4)         |
| · enregistrés en autres produits<br>(charges) opérationnels   | (8,3)                         |                                    |                   | (8,3)          |
| - dont perte de valeur des <i>goodwill</i>  |                               |                                    |                   | 0,0            |
| <b>Résultat opérationnel ajusté</b>   | <b>653,3</b>                  | <b>498,4</b>                       | <b>211,8</b>      | <b>1 363,5</b> |
| - dont amortissements et dépréciations des<br>immobilisations corporelles   | (54,9)                        | (19,4)                             | (17,8)            | (92,1)         |
| - dont amortissements et dépréciations des<br>immobilisations incorporelles   | (10,3)                        | (2,0)                              | (1,1)             | (13,4)         |
| - dont amortissements et dépréciations des<br>frais de développement  | (21,6)                        | 0,0                                | (0,8)             | (22,4)         |
| - dont amortissements et dépréciations des droits d'utilisation<br>d'actifs   | (21,4)                        | (19,9)                             | (14,7)            | (56,0)         |
| - dont charges liées aux restructurations   | (21,3)                        | (10,2)                             | (8,2)             | (39,7)         |
| Investissements   | (72,6)                        | (20,1)                             | (18,6)            | (111,3)        |
| Frais de développement capitalisés  | (21,5)                        | 0,0                                | (0,9)             | (22,4)         |
| Immobilisations corporelles nettes  | 482,6                         | 160,3                              | 131,1             | 774,0          |
| Total actifs courants   | 3 661,0                       | 1 404,1                            | 874,9             | 5 940,0        |
| Total passifs courants  | 2 144,2                       | 543,7                              | 458,1             | 3 146,0        |

(1) Dont France : 948,0 millions d'euros.

(2) Dont Etats-Unis : 2 306,8 millions d'euros.

## NOTE 9 - ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

---

### Croissance externe

Le Groupe a réalisé l'acquisition - qu'il avait annoncée le 3 septembre 2024 - d'APP (Australian Plastic Profiles), *leader* australien en cheminements de câbles (conduits) pour tous types de bâtiments. Basé à Sydney, Australian Plastic Profile emploie environ 250 personnes pour un chiffre d'affaires annuel de plus de 100 millions d'euros.

### Enquête de l'Autorité de la Concurrence française

Legrand a fait l'objet d'une perquisition le 6 septembre 2018, au cours de laquelle Legrand a pleinement coopéré avec les autorités compétentes.

Le 4 juillet 2022, Legrand a reçu une notification de griefs de l'Autorité de la Concurrence portant sur la pratique des prix dérogés avec ses distributeurs sur le marché français.

Le 20 octobre 2022, Legrand a indiqué que l'une de ses entités françaises a été mise en examen et astreinte à octroyer une sûreté de 80,5 millions d'euros dans le cadre de l'enquête sur la pratique des prix dérogés sur le marché français.

Le 30 octobre 2024, Legrand a pris connaissance de la décision exécutoire de l'Autorité de la Concurrence condamnant Legrand au paiement d'une amende de 43 millions d'euros au titre de l'application de prix dérogés sur le marché français entre 2012 et 2015.

Legrand réfute catégoriquement le grief retenu à son encontre et se réserve le droit de faire appel de cette décision.

Legrand réitère son engagement ferme à respecter strictement la loi et notamment le droit de la concurrence.

Cette décision exécutoire ne devrait pas avoir d'impact significatif sur les états financiers 2024 du Groupe.