



LETTRE AUX ACTIONNAIRES

NOS RÉSULTATS FINANCIERS
PREMIER TRIMESTRE 2025

2 277,8 M€

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est en hausse de +12,3% par rapport à la même période de 2024, avec +76% de croissance organique tirée par les centres de données et +3,3% d'effet périmètre lié aux acquisitions

188,1 M€

Cash flow libre

8,3% du chiffre d'affaires

470,4 M€

Résultat opérationnel ajusté

En hausse de +13,1% par rapport au premier trimestre 2024

293,3 M€

Résultat net

Soit 12,9% du chiffre d'affaires, en croissance de +6,3% par rapport au premier trimestre 2024

20,7%

Marge opérationnelle

En hausse de +0,2% point par rapport à celle du premier trimestre 2024

3,0 Md€

Dettes nettes

1,5 x

Ratio de dette nette sur EBITDA à fin T1 2025

Sur la base de l'EBITDA des douze derniers mois



BENOIT COQUART
Directeur Général

"Nos résultats du premier trimestre 2025 sont très solides et conformes à nos anticipations, tant en termes de chiffre d'affaires que de marge ou de *cash flow* libre.

Nous poursuivons activement la mise en œuvre de notre plan stratégique avec par exemple, **une accélération de notre développement dans les centres de données** qui ont représenté en 2024, 20% de notre chiffre d'affaires ; l'acquisition de trois très belles sociétés, aux Pays-Bas, en Australie et en Malaisie, qui seront complétées par d'autres transactions dans les trimestres à venir ; ou encore **le lancement de notre 6^e feuille de route RSE 2025-2027**.

Confiants dans notre capacité d'exécution et d'adaptation et en dépit d'un environnement volatil du fait des politiques douanières, nous confirmons nos objectifs annuels tels que définis en début d'année, et sommes **pleinement en ordre de marche pour atteindre nos ambitions 2030.** "



NOS ACQUISITIONS



COMPUTER ROOM SOLUTIONS (CRS)

CRS est un acteur de premier plan dans la conception, le développement, la fabrication et la mise en service d'**infrastructures salle blanche des centres de données** (comprenant des plafonds techniques, des solutions de confinements optimisant les flux d'air ou encore des cloisons de salle blanche).

Basé à Mascot, Sydney, Computer Room Solutions (CRS) emploie près de 80 personnes pour un chiffre d'affaires annuel d'environ 30 M€. Les solutions innovantes proposées par CRS viennent idéalement compléter le portefeuille d'offres de Legrand en salle blanche comme en salle grise sur cette géographie.



PERFORMANCE

L'acquisition de Performance, couplée à celle d'Enovation annoncée en avril 2024, permettent au Groupe d'entrer pour la première fois sur le marché très prometteur de la santé connectée, parfaitement complémentaire des positions existantes de Legrand dans l'assistance à l'autonomie.

Basé à Zeist, Performance est un **spécialiste des logiciels de santé connectée** et compte plus de 140 collaborateurs, dont près de 60 dédiés à la R&D, pour un chiffre d'affaires annuel de plus de 20 M€.

performance
improving healthcare



LINKK BUSWAY SYSTEMS

Linkk Busway Systems est un **spécialiste asiatique de référence en busbars' de puissance**, notamment pour les salles grises de centres de données.

Basé en Malaisie à Beranang, Selangor, Linkk Busway Systems emploie plus de 240 personnes pour un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 45 M€.

1. Busbars : systèmes d'alimentation électrique par jeu de barres métalliques.





DOSSIER LANCEMENT DE LA 6^E FEUILLE DE ROUTE RSE 2025-2027



VIRGINIE GATIN
Directrice RSE

"**P**leinement conscient de sa responsabilité, Legrand a fait le choix d'une **stratégie RSE ambitieuse**, qui se traduit dans sa nouvelle Feuille de Route par cinq axes d'actions : favoriser la diversité et l'inclusion ; atténuer le changement climatique ; développer une économie plus circulaire ; être au service de nos clients ; et agir en acteur responsable.

Si notre **engagement responsable est régulièrement salué par les agences de notation extra-financière et les indices ESG de référence**, nous savons qu'il nous reste encore beaucoup à faire pour répondre aux enjeux planétaires du développement durable et aux attentes de nos parties prenantes. C'est la raison pour laquelle nous nous fixons dans notre **nouvelle Feuille de Route RSE, la sixième du Groupe, des objectifs encore plus ambitieux pour les trois années à venir**. C'est ainsi que nous mettons l'économie circulaire au cœur de notre action, faisant de l'éco-conception une priorité.

Nous intensifions par ailleurs nos dispositifs d'écoute et d'amélioration de l'expérience clients. Sans oublier, bien sûr, de rendre compte régulièrement de nos performances."

*Avec notre nouvelle Feuille de Route RSE,
nous réaffirmons notre engagement d'avoir un
impact positif et durable
sur le monde qui nous entoure.*

À l'occasion de l'événement investisseurs digital RSE du 25 mars 2025, Legrand a lancé sa 6^e feuille de route RSE pour la période 2025-2027, en présence de Benoît Coquart (Directeur Général), Virginie Gatin (Directrice RSE), Franck Lemery (Directeur Financier) et Ronan Marc (Directeur Financement et Relations investisseurs).

Ce rendez-vous a été retransmis en direct et est accessible en rediffusion sur le site internet du Groupe.





DOSSIER LANCEMENT DE LA 6^E FEUILLE DE ROUTE RSE 2025-2027 (SUITE)

NOS 5 AXES POUR AMÉLIORER LES VIES

Intégrés à notre stratégie, nos engagements sont structurés autour de 5 axes qui regroupent les enjeux les plus matériels pour le Groupe et pour nos parties prenantes.



**Favoriser la diversité
et l'inclusion**



Pour Legrand, la diversité et l'inclusion sont sources de performance durable et de richesse.



**Atténuer le
changement climatique**



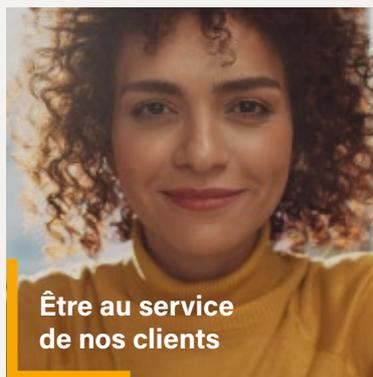
La réduction de l'empreinte carbone du Groupe est une priorité pour lutter contre le dérèglement climatique.



**Développer une
économie plus
circulaire**



L'adoption des principes de l'économie circulaire dans les activités du Groupe est au cœur de la démarche de développement durable de Legrand.



**Être au service
de nos clients**



Mettre nos clients au centre de nos préoccupations est essentiel pour pouvoir répondre à leurs attentes.



**Agir en acteur
responsable**



L'écoute et le respect des parties prenantes constituent le socle du modèle de développement de Legrand.

AMBITIONS 2030 :

La 6^e feuille de route RSE de Legrand s'inscrit pleinement dans ses ambitions 2030 qui, en complément des ambitions financières présentées lors de la journée investisseurs de septembre 2024, ont pour objectifs :

- d'atteindre 1/3 de postes clés de management (*Grade Hay 20+*) occupés par des femmes (vs 27,8% en 2024) ;
- de réduire de -42 % ses émissions de GES des *Scopes 1&2* et de -25 % celles du *Scope 3*¹ ;
- d'éliminer 100 % des plastiques dans les emballages primaires et secondaires des produits Legrand ;
- de permettre à ses clients d'éviter l'émission de 70 Mt de CO₂ grâce à ses produits et services à haute efficacité énergétique (*Scope 4*) entre 2020 et 2030 ;
- de réaliser 80 % de son chiffre d'affaires avec des solutions éco-responsables².

Mobilisant l'ensemble de ses collaborateurs ainsi que son écosystème de clients et fournisseurs, cette nouvelle feuille de route RSE traduit la détermination de Legrand à construire un futur plus durable.

1. À périmètre courant par rapport à 2022

2. Ventes de produits d'efficacité énergétique et de produits couverts par des profils de durabilité des produits (PSP)



LES TEMPS FORTS



QUATRE RÉCOMPENSES "IF DESIGN AWARDS" 2025

L'engagement des *designers* de Legrand à créer des solutions qui améliorent la vie de ses utilisateurs a été reconnu et salué par le jury international des IF Design Awards, dans la catégorie Technologies du bâtiment, avec Legrand Pro App, Arteor Advance et Linea 5.

Une réussite qui témoigne de l'**engagement de Legrand à allier expériences physiques et numériques**, comme l'illustrent parfaitement les projets primés.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2025

L'Assemblée Générale a eu lieu le mardi 27 mai 2025 au "Châteauform' le 28 George V" à Paris.

Lors de cette Assemblée, **l'ensemble des résolutions a été adopté avec une très large majorité.**

L'équipe de Direction y a détaillé le modèle stratégique du Groupe fortement créateur de valeur, ses solides réalisations financières et opérationnelles et ses engagements en matière de Responsabilité Sociétale et Environnementale.



LEGRAND CAMPUS PARIS, VISITE DU NOUVEAU SITE À BAGNOLET

Date : 3 décembre 2025

Lieu : 59 Avenue de la République, 93170 Bagnolet (Île-de-France)

Legrand vous invite à découvrir son nouveau site conçu dans une démarche durable et orienté vers le confort de ses usagers et collaborateurs. À cette occasion, vous aurez l'opportunité de **visiter notre tout nouveau showroom** pensé pour offrir une expérience produit unique.

> *Exclusivement réservée aux actionnaires*

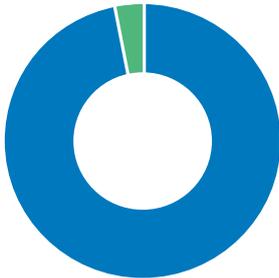


LE CARNET DE L'ACTIONNAIRE



STRUCTURE DU CAPITAL AU 31 MARS 2025

- Flottant : 96,98 %
- Managers et salariés* : 2,97 %
- Auto-détention : 0,05 %



*Correspond aux titres détenus au nominatif par les managers en activité ou ayant exercé une activité au sein du Groupe et aux titres détenus par les salariés dans le cadre d'un FCPE.

ÉVOLUTION DU COURS DE BOURSE



Cours de bourse Legrand et CAC 40, base 100 du 01/01/2025 au 27/05/2025

NOS ÉQUIPES À VOTRE ÉCOUTE

PAR TÉLÉPHONE

Du lundi au vendredi de 9h à 18h
(heures de Paris)

Depuis la France Métropolitaine
et les Outre-Mer :

0 800 41 42 43 Service & appel
gratuits

Depuis l'étranger et les Outre-Mer :
+ 33 (0)9 86 86 23 97

*N.B : Le cours de l'action est communiqué
à ces numéros par un serveur vocal pendant
les heures de fermeture du service.*

PAR E-MAIL

investor.relations@legrand.com

VIA NOTRE SITE WEB

www.legrandgroup.com
(rubrique "Investisseurs et actionnaires")

PAR COURRIER

LEGRAND
Relation Investisseurs -
Communication Financière
128 Av. du Maréchal de Lattre de Tassigny
87045 Limoges, FRANCE

VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

—
31 JUILLET 2025

Résultats du premier semestre 2025

—
6 NOVEMBRE 2025

Résultats du troisième trimestre 2025